

# 교구 자치화에 따른 교회 성장 방안

발표 : 춘산 장덕훈 상임위원회 간사

: 제 안 자 교회·훈련 상임위원회

: 제 안 설 명 수위단회 교회훈련분과 상임위원과 전문위원은 원기101년 3월에 새로운 위원들이 모여 교회침체와 교회성장의 중요성을 공동인식하고 “교구자치화에 대한 교회혁신방안”을 주제로 연구하여 제안하기로 정하고 6차례 학습을 해 오다가 102년 3월 교회훈련 상임위원회에서 5월 16-17일 제 227회 임시수위단회에서 “교구자치화에 교회성장방안”이라는 주제로 발표하기로 결정하고 모든 상임위원, 전문위원들이 교회성장을 위한 교회혁신의 방안에 대하여 지금 당장 시행하고 혁신해야 할 방안을 3가지씩 제안한 내용을 2회에 걸쳐 통합 정리하였고 그 동안 교구자치관련 방안으로 선별 연구한 방안 중 중요 내용을 같이 검토하여 아래와 같이 방안을 제안합니다.

## 교구자치화에 따른 교회성장 방안

### 목 차

1. 연구의 방향
2. 기준 교구자치화 관련 연구의 제안내용
3. 교구자치화에 따른 교회성장 방안

#### 1. 연구의 방향

##### 가. 교구자치화를 왜 했는가? (원기80년 시행한 교구자치제의 배경)

- 1) 지방화 시대의 성숙에 따른 교구자생력을 높인다.
- 2) 중앙집권체제로 굳어진 교단조직의 유연성을 높여 침체된 교회성장을 이룬다.
- 3) 집권과 분권의 조화로 교단 기반을 튼튼히 한다.

##### 나. 교구자치화를 통해 무엇을 얻고자 하는가?

현장 지역 중심의 교회활성화로 낙원공동체 건설 (교화, 교육, 자선, 훈련, 문화, 사업

등)

다. 교구자치화를 통해 교당 교화 성장과 낙원공동체가 이루어지고 있는가?

라. 교구자치화가 잘 안 되는 요인이 무엇인가?

## 2. 기존 교구자치화 관련 연구 내용과 해결방안 및 제안 요약

교구자치화와 관련된 연구(수위단회 전문위원 발표자료중에서) \_ 11건

상임위원회	발표년도	제 목	발표자	주요내용, 문제점, 해결방안
	79/9	교구자치화에 관련된 규정 모음 (분석과 전망 11호)		교구자치화 관련 규정 변경 내용
총무·법제	81년	교구자치제에 따른 인사제도의 변화	이관도 안인석	교구장임기 10년 부교구장제도 추천 교구종신제검토
	84년	교구자치제 시행에 대한 평가와 방향	이관도	교구의 연구기능 강화 지역교화활성화에 중점
	85년	교구자치제 정착을 위한 방안연구	이관도	교구자치제에 대한 근본 목적 성찰 지구제 도입에 따른 문제점 도출 교구재정의 자립도 필요 교구인사제도의 확립 교정원과 교구의 역할 정립
	86년	교구자치제에 대한 평가 설문조사 대상:교구장, 사무국교무, 지구장, 지구교당교무, 교구교의회의장단, 교정원교무	박정원 성명종 오도철 이상선 최정풍	교구자치제는 긍정적이나 정착에 노력이 필요 총무나 교구가 교당교화에 큰 도움이 안 된다는 부정적 생각이 많음 교구에서 인재를 빌려 양성하고 교구에서 근무토록 인사권이 교구로 이양된 것은 긍정적이나 불만과 개혁의 필요성 큼 대교구제로의 개선요망 교금은 교구와 교당에 투자되어야 함 교당교화를 위한 정책 교화계획 훈련 등의 필요성 요청
	87년	교구자치제 정착과 발전 방향		
	87년	교구자치제의 추진방향모색 교회활성화를 위한 교구의 기능과 역할	최정풍	각 교당에 대한 평가 및 정책 개발 지역사회교화를 위한 조사연구 기능 강화 교구교화발전계획 수립 교구별 교역자의 재교육 대교구제로의 전환 - 적정규모, 자족적기능유지, 고른지역구조, 교구내 인사 지역중심의 공동체 교화 신속한 권한의 위임
	87년	교구자치제와 새로운 인사제도	최정풍	문제점 1)인사제도의 불만(신뢰성, 공평성, 합리성) 2)인사행정의 목적 불분명(교화성장보다 안정적직무)

			3) 인사원칙의 혼란(투병성, 명확성, 지속성) 대안 1) 교구내 인사를 원칙(대교구제 시행) 2) 교구에 인사권 위임 3) 공정한 근무평정 전문성 인사 4) 지역공동체 교회를 위한 인사
87년	교구자치제 정착을 위한 교역자 재교육방향 탐색	이상선	예비교역자 교육의 내실화 전무출신 재교육 정착(평생교육)
87년	교구의 재정자립 방향	성명종	의식수입금을 교회에 재 투자 대교제로의 개편(재정자립도 형평성) 교구정책 개발금 확보
87년	교구 구역 편제의 개편방향	박종주	지역중심 교회공동체로의 개편 전제: 교역자 실적을 개인에서 공동교회 차원으로 대교구제의 도입
87년	교정원 조직 개편방향	오도철	교회지원체제 및 정책개발 강화 성지기능 강화 교정원 서울이전 인적 자원의 효과적 육성 및 체계적 관리
87년	지구별 교회공동체 제안	최정풍	현행 각 교당별 소규모 교회에서 벗어나 지역교당간의 강력한 연대와 협력으로 지역사회에 교회력을 극대화 시키고 아울러 구성원간의 공동체적 결합을 유도하여 낙원공동체 실현에 있다. 지역별 팀제교화 정략마련 - 법회, 훈련, 청소년교화, 의식등 적절한 분업과 협업으로 교회중심의 공동체
89년	지방분권시대의 교구자치제도 정립을 위한 시론(교구의 새로운 이해와 설계를 위한 구상들)	김경일	지역사회의 적극적 교화 교당 현장 중심의 교회력 증진과 활성화 교구장의 임기(최소6년 적정임기12년) 교구장의 리더쉽과 사무국의 전문성 확보
100년	교구자치화에 따른 인사제도 연구	박명운	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 교단 전체적인 문제점     교화인력의 감소(특히 4,5급 교무의 감소)     기관과 교당의 독립적 인사배치로 인사수요 증가     휴직 및 병가자의 증가     퇴직자의 증가 및 예비교무의 감소</li> <li>· 교구자치화 이후 문제점     인사정책의 일관성 결여로 불신 및 혼란 가중         - 교구 인사권 실시에 대한 한계 가중         교구내 법인(교육, 자선, 기타법인)의 인사권이 교구와 협의가             이루어지지 않음으로 공동체 교화 어려움         대교구제로의 편제 조정으로 교구내 인사순환으로 지역교화             전문화 확대         교구장의 임기 6년 보장         인사위원회에 교구장을 포함         인사에 대한 자료 구축 및 교구와의 교류         휴역자의 증가에 따른 관리 시스템 마련         기간제 전무출신, 원무, 정무제도 확대         재가 교역자의 양성 및 적극적 확대</li> </ul>

				- 교당사무장 제도 실시(유급제) 디지털대학의 원불교학과 졸업생 활용
공익 · 복지		교구자치제에 따른 지역교당과 사회복지시설의 통합적 접근 방향성모색		
	89년	지역교당과 사회복지 시설의 교화 공동체 구축	김경	지역주민을 위한 프로그램과 교당 교화와 공유와 협력 복지기관의 프로그램을 교화프로그램으로 운영 - 선, 요가, 마음공부, 청소년활동 등
	91년	지역교당과 사회복지 기관의 연계성	오우성	지역교회를 위해 복지법인의 인사권을 교구로 이관 복지기관에 전문성있는 교무와 재가교도의 인사배치 지역교당과의 공동체교화 마련
교화 · 훈련	91년	지치분권과 교화발전을 위한 교구자치제의 향후 방향 -지구 조직 정비의 필요성 방안	김운태	지구단위 교화의 활성화 교화공동체로 운영 교역자의 재교육 강화 교역자이 공동체 정신 함양 – 용금의 통일 현실화

### 3. 교구자치화의 교화혁신 방안

#### 가. 인사부분

1) 젊은 세대 교무를(30,40대) 특, 1, 2급지 배치에 의무적 배당

인사쿼터제-인사규정으로 정하고 이를 시행(젊은 세대에 대한 교화능력 배양 및 희망)

2) 사무국장 등 행정요원 장기근속(전문화, 교구장과 별개 인사)

3) 교화현장에 인력 우선 배치

과거 총부중심제보다 많은 인력이 사무인력으로 활동하고 있으며

교화력 있는 교무가 교당 현장보다는 총부와 교구에 우선 배치되고 있다.

(단순업무 등은 재가를 활용하도록 한다)

\* 원기82년과 원기101년 교정원과 교구사무국의 인력 비교

구분	원기82년						구분	원기101년					
	1 급	2 급	3 급	4 급	5 급	합 계		1 급	2 급	3 급	4 급	5 급	합계
총부(교정원)	68	11	9	4	1	93	총부(교정원)	20	13	22	27	1	83
강원교구	3	0	0	0	0	3	강원교구	1	0	0	1	1	3
경기인천교구	2	0	0	1	0	3	경기인천교구	1	1	1	1	0	4
경남교구	3	0	0	0	0	3	경남교구	1	0	1	1	0	3
광주전남교구	4	0	0	0	0	4	광주전남교구	1	0	1	3	0	5
군산교구	1	0	0	0	0	1	군종교구	1	0	3	9	4	17
대구경북교구	3	0	0	0	0	3	대구경북교구	1	1	0	1	0	3
대전충남교구	3	0	0	0	0	3	대전충남교구	1	0	0	1	2	4
미주동부교구	1	0	0	0	0	1	미주동부교구	2	1	0	0	1	4
미주서부교구	1	0	0	0	0	1	미주서부교구	1	0	2	0	1	4
부산교구	4	1	0	0	0	5	부산울산교구	1	1	1	1	0	4
서울교구	7	0	0	2	0	9	서울교구	2	1	3	2	1	9
원산교구	1	0	0	0	0	1	영광교구	2	0	0	1	0	3
유럽교구	2	0	0	0	0	2	유럽교구	2	0	0	0	0	2
일본교구	1	0	0	0	0	1	일본교구	1	0	1	0	0	2
전북교구	2	2	0	0	0	4	전북교구	3	1	4	0	0	8
정주교구	1	0	0	0	0	1	제주교구	2	0	1	0	1	4
제주교구	3	0	0	0	0	3	중국교구	3	0	1	0	1	5
중국교구	0	0	0	1	0	1	중앙교구	1	1	3	0	0	5
중앙교구	4	0	0	0	0	4	총부직할교구	1	0	0	0	0	1
충북교구	3	0	0	0	0	3	총부해외직할교구	1	0	3	0	0	4
평양교구	1	0	0	0	0	1	충북교구	1	0	0	1	0	2
							평양교구	1	0	0	0	0	1

\* 예외사항 : 원기 82년과 101년 사이에 변경된 교구들이 있으므로 비교시 유념할 것

#### 나. 교화환경 부분

##### 1) 교화현장을 중시하고 지역공동체 교화로 전환

현재의 지구편제를 지역과 밀접성을 살린 형태로 조정하여 지역공동체 교화로 전환

- 지구제의 역할과 조직과 방향 검토
- 2) 재가 교도의 교화 참여 확대 -  
원무, 기간제 전무출신을 교구에서 양성하여 교구교화자원으로 활용
- 3) 교구장단기 교화계획 수립을 위한 교구 연구기구 구성  
- (지역사회교화연구위원회, 교화기획위원회 등)  
교구내 교당의 교화컨설팅을 도와줄 수 있는 기구를 운영
- 4) 교무의 용금을 통일하고 현실화하자