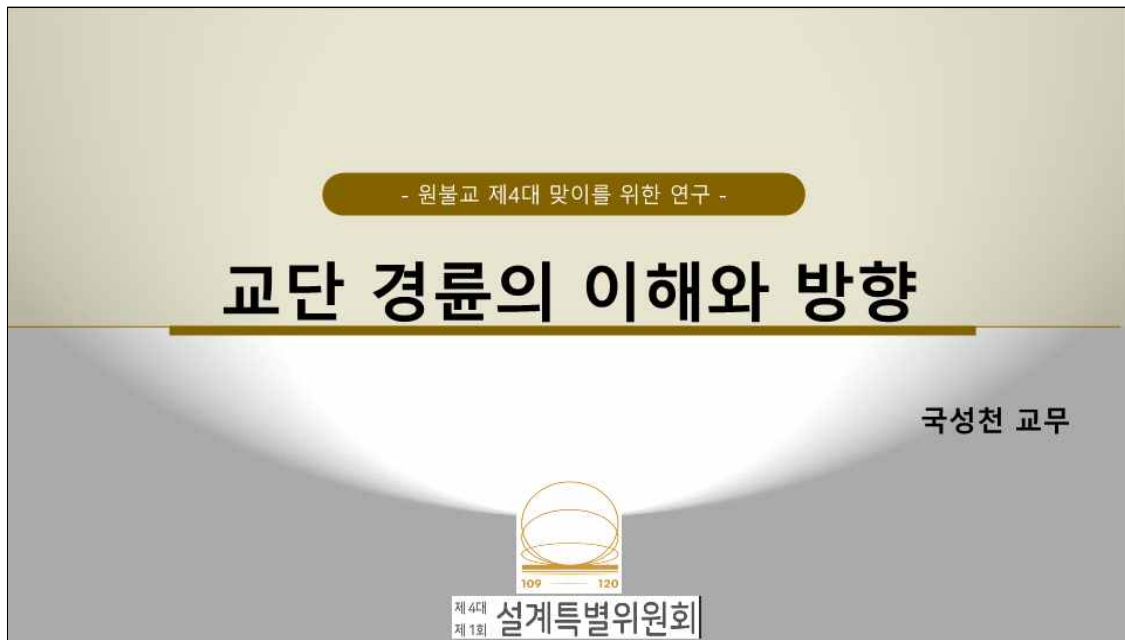


‘교단 설계’란 무엇인가

-교단 경륜을 중심으로-

국 성 천
원불교 정책연구소 연구원



목 차	1	‘경륜’의 정의
	2	대종사의 경륜
	3	정산종사의 경륜
	4	대산종사의 경륜
	5	좌산상사의 경륜
	6	경산상사의 경륜
	7	대회에 따른 경륜 시행

1. '경륜'의 정의



1. 역대 종법사의 경륜

2-1. 대종사 경륜의 역사적 배경

1930년대

- 일제강점기, 1920년 말 경제공황 타개, 선만일여-내선융화
- 1931년 만주사변, 일본 본국과 식민지 - 정신교화운동, 종교통제강화

◎ 조선총독부

1932년 우가키 가즈시케(宇垣 一成): 정신교화운동, 사회교화사업
국체명징, 국민정신작흥, 경제생활개선, 국력배양, 국민주체성 요구 등

1936년 미나미 지로(南 次郎): 황민화 정책

◎ 종교 조사

공인종교: 신도, 불교, 기독교

유사종교: 천도교를 비롯한 그 외 종교



2-2. 창립한도

“본회 창립한도를 12년 씩 1회 3회로 정하였나니, 그 한도를 정한 뜻은
1회와 2회내에는 밖으로 연구할 장소와 유지비 등을 준비하여
물질적 기초를 확립하며,
안으로 제반 교리를 제정하여 인도 정의의 혁신 자료를 완정하자는 것이요.
3회내에는 모든 교리와 규칙으로 일반 회원을 훈련하여 후진자의 지도인을
양성하자는 것이니라.”



❖ 『寶經六大要領』, 1932

2-3. 대중사의 경륜

1대 1회

• 교단 창립의 정신적·경제적 기초와 창립 인연 확립

1대 2회

• 교법제정과 교재편성 확립 기간

1대 3회

• 인재양성 및 훈련과 포교(교화) 주력 기간



❖ 『圓佛敎敎史』

3-1. 정산종사 경륜의 역사적 배경

광복 직후



- 식민지 잔재 청산

- 좌/우익 갈등의 정치적 상황 수용

◎ 불교: 정화운동

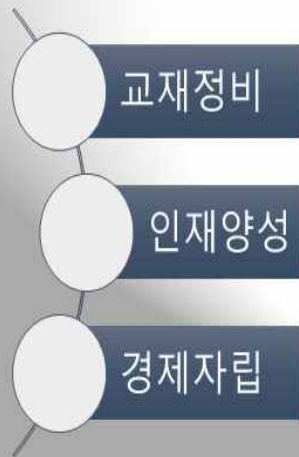
◎ 개신교: 일본기독교조선교단 => '조선기독교단'

◎ 천주교: 정치적 카톨릭시즘

◎ 미군정: 기독교와 천주교만 공인정책으로 인정

- 반공이념의 종교, 미국과 인적 교류 가능 종교, 서구식 교육 인재 종교

3-2. 정산종사의 경륜



1단	2단	3단
내수정력 (內修定力)	교재정비 (敎材整備)	교단화합 (敎團和合)
내연진리 (內研眞理)	교무양성 (敎務養成)	소우선화 (所遇善化)
내정계율 (內正戒律)	산업안정 (産業安定)	회원증가 (會員增加)



❖ 「정산종사법어」 경륜편 33장
❖ 「정산종사법어」 경륜편 2장

3-3. 정산종사의 경륜



❖ 「정산종사법어」 유측편 36장



4-1. 대산종사 경륜의 역사적 배경(1)

1960년대



● 개신교

- : 1965년 민족복음화 운동, 대형전도집회 실시
- : 1970년 초대형 전도집회
- : 1980년대 초 세계복음화대회, 한국 기독교 100주년 선교대회

● 천주교

- : 1962년 제2차 바티칸공의회, 한국천주교회 인준
- : 1970-80년대 민주화 운동, 정치적 카톨릭리즘에서 벗어남

● 불교

- : 1962년 조계종 출범, 청년회, 대학생회, 군종 승인
- : 동국대 예비 승려 교육
- : 1970년대 미국 한국 선불교 풍토, 1980년대 서울 중심 포교원 설치

4-1. 대산종사 경륜의 역사적 배경(2)

1970-80년대



◎ 1970-80년대

: 민족 주체와 민주화(민중)에 대한 정체성

: '친정부와 반정부', '친미와 반미'

◎ 불교 : 1987년 4.13호헌 발표로 전두환 정권 지지

=> 6.29 선언 대통령 직선제 발표 후 노태우 정권 지지

◎ 개신교: 한국기독교교회협의회(KNCC), 한국기독교총연합회(한기총)

: 민중교회운동, 교회성장운동

◎ 천주교: 6월 민주화 항쟁, 6.29선언 까지 민주화 이끔

4-2. 대산종사의 경륜(취임법문)

PART 5

법은재단 육성, 요양대책 확립
세계포교에 대비할 인재육성
총부, 유지재단 확립

정전과 대중경 감수 완결
예전, 약전, 교사, 법전 등 편수 간행
제 2 성업봉찬회 조직

교령제 실시로 교화체계 강화
대봉도, 대호법, 대사모 등 예우조례
수위단 및 교단 숙덕동지 예우 조례

종법사 임기 연임 제한

PART 1

종법사 책임, 교정 정수위단 기능 강화(이단치교)
예비 수위단 같은 제도 부활
재가 호법동지 등 특별 자문제



❖「종법사 취임사」
(원기 47년 2월 23일)

4-2. 대산종사의 경륜



❖『대산종사수필법문』
원불교 100년 성업회
❖『2대말 공청보고서』



기 본 방 향

내실은 정산종사 4대경륜
저력은 삼학수련의 삼대력
세군은 교무양성, 산업안정, 교단화합, 소우선화, 교도증가

교단조직과 제도의 방향
체계화, 조직화, 합리화, 항구화,
능률화, 생산화, 평등화

교단산업기구



4-2. 대산종사의 경륜(종합)



반백년 기념, 영산 성지 개발
제 2대 성업봉찬,
대종사 탄백 성업 봉찬



생전 향마위 사정 실시 촉구
법위사정기간 3년으로 변경
법사단 봉고



1.출가 2. 재가
3.국가 4. 세계



삼동원 개척 유지
각 지역 훈련원 설립
훈련도량 활용



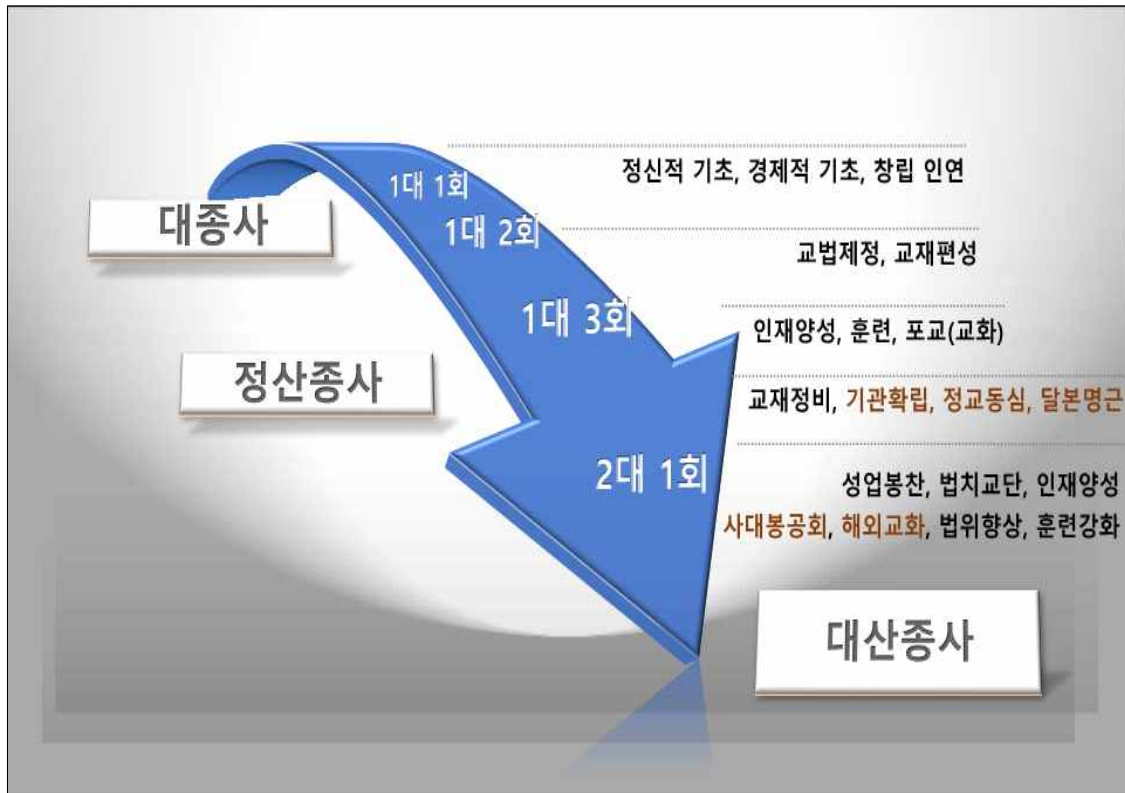
교헌개정
각종 법규 제정 및 개정



종교연합기구 창설 제의
미국교회 발판 마련



육영재단 설립(육영사업회)
1만 교역자 양성



5-1. 좌산상사 경륜의 역사적 배경

1990년대
(세계화 시대)



◎ 개신교

- : 대형화 교회 가속화
- : 분란과 분열, 세습 문제 => 해외 선교
- : 2000년대 감소 추이

◎ 불교

- : 1994년 범승가종단개혁추진회 구성
- : 승려교육의 현대화, 문화재 포교 강화

◎ 천주교

- : 신자 5,000명 기준 성당 분할, 지역화
- : 추기경과 대주교 세대교체, 한국 사회의 새로운 사목적 가치 논의

5-2. 좌산상사의 경륜



1기

맑고 밝고 훈훈하게

교단운영의 기본확립

이단치교의 체제 확립

국제교화 대비

교법의 현실구현

2기

밖으로 미래로 사회로 세계로

정체성 확립

원문화 창달

세계거점 점지

복지사업의 전국화

후원 및 자립경제 확립



1기

맑고 밝고 훈훈하게



❖「맑고 밝고 훈훈하게」
원불교 신문 1994년 11월 11일자



교단운영의 기본확립

원칙과 기본의 확립을 위하여 교단의 전통과 관례를 바로 계승하고 각종 헌규를 교단 발전의 전망에 비추어 정비



이단치교의 체제 확립

대중사의 대자대비 경륜의 교법 실현은 단조직을 통해서 스승님들도 이를 강조했기에 이단치교의 방침의 강조



국제교화 대비

세계 화합과 남북 통일을 대비하고 인재양성과 교서의 번역사업으로 결복기 교운을 맞이하는 것



교법의 현실구현

주세불의 자비와 지혜가 담긴 교법을 그 정신이 입각한 이념정립, 현실구현의 방법 원리를 개발하여 일상생활에 응용함으로써 교법의 은혜가 우리의 삶의 현장에서 실현



2기

밖으로 미래로 사회로 세계로



❖ 좌산상사, 『교법의 현실구현』
원불교 출판사, 2007, 162~163

정체성 확립

모든 분야마다 원불교 다운점을 형성하여 바로 세우는 것.
신앙, 수행, 교학, 교화에 대한 원불교적 정체성 확립

원문화 창달

일원문화를 개발하여 꽃피워 가는 것. 일원문화 연구재단 활성화,
매스미디어 정책, 원불교 의식 생활문화 보급, 익산성지 등록, 군중

세계거점 점지

세계 중요 지점마다 거점을 확보하고 힘을 타게하는 것.
미주선학대학교 설립과 미주설립추진 착수 진행.

복지사업의 전국화

복지의 질을 높여 전국을 대상으로 확대 실시하는 것.
원불교 사회복지협의회 발족에 따라 동력이 가동됨.

후원 및 자립경제 확립

각 후원 사업 및 각 기관교당 자립경제 확립.
중앙총부 자립경제, 후원제도 정착 및 단체 자립과 교단 경제기관의
활성화 강조, 원천 공교육비 장학금 지급



6. 경산상사의 경륜



6. 경산상사의 경륜(1)



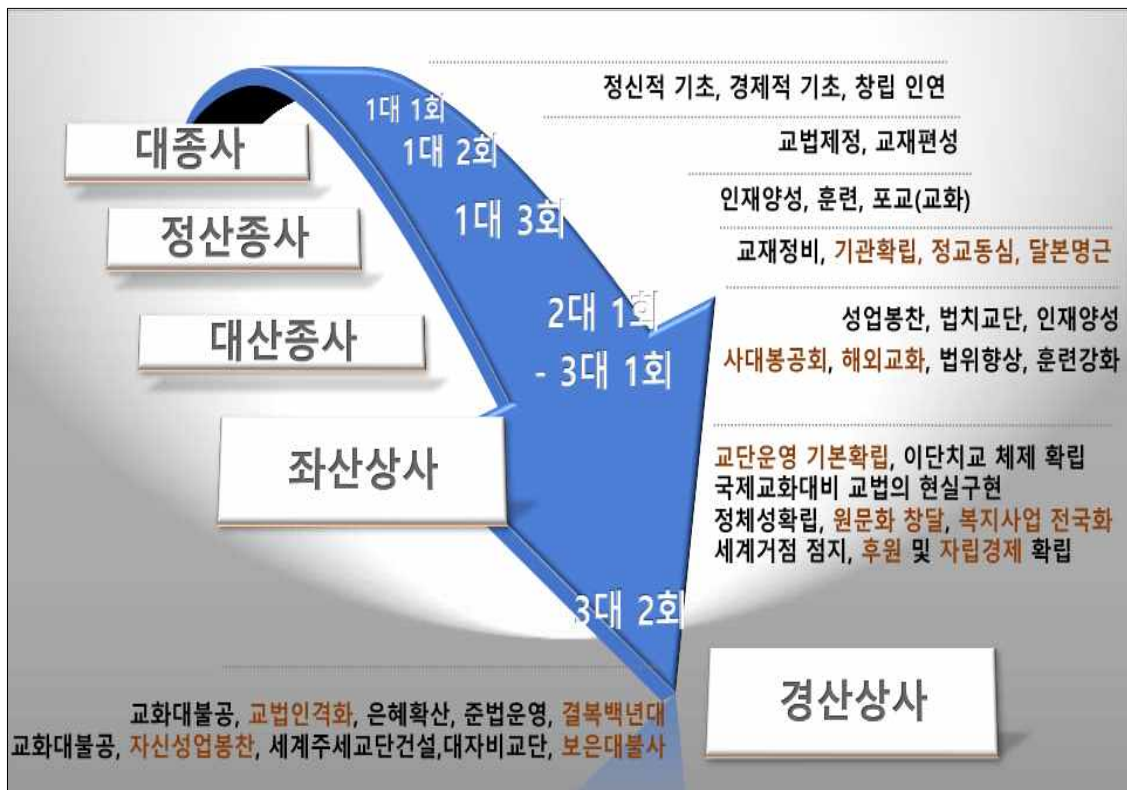
❖「경산증법사 5대 경륜 발표」
원불교신문 2007년 2월 2일자



6. 경산상사의 경륜(2)

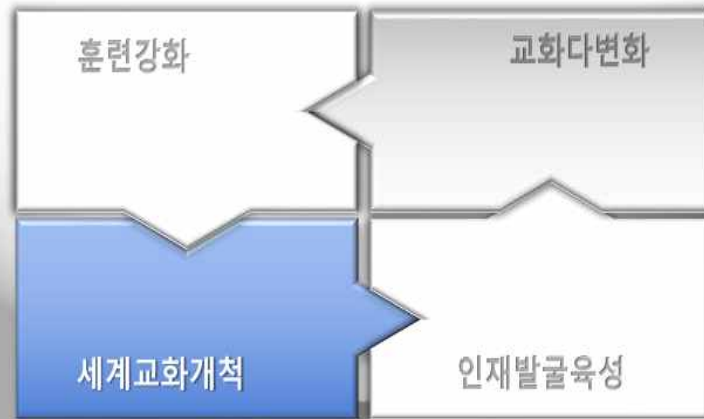


❖「원불교 100년 성업봉창 5대 지표」
원불교신문 2012년 11월 2일자





100주년 이후 과제



2. 대·회에 따른 경륜 시행

제2대 말 대산종사 법문에 따른 교단의 주요정책 (원기 67년, 1982년)

제도	교헌개정에 대한 정신
행정	해외종법사제와 중앙 종법사제
분야	예비수위단체와 호법수위단체를 두어 정수위단 보좌로 재가 출가 균형
	종사위 대봉도위 대호법위 원로 수위단체 연구
	행정단위 교구별로 계획, 일체 활동을 교구 중심으로 법 시행
	이단치교
	법치교단
	대전의 외충부, 익산의 내충부
	책임 행정 구현
	인사와 경제와 교화개혁을 중앙에서 책임
	안으로 각지 훈련원 개설과 훈련강화, 묘지사업을 육성, 밖으로 봉공회 체제와 활동 강화

제2대 말 대산종사 법문에 따른 교단의 주요정책

교화 훈련 분야	2대말까지 국내교당 1000여개, 해외교당 100여개 설립, 8부와 합심협력
	교구별 운동(교당불리기, 교도불리기, 교역자불리기, 도시농어촌 자매결연 교화)
	전법교화운동(출장소 및 교구 설치, 대법사 파견)
	해외교화 계획
	문화교화 종합적인 계획수립
	어린이 교화
	2대 말까지 법위항상 훈련강화
	훈련지개혁(충부, 영산, 신도안, 금강산)
	전국적 20여개 훈련지 확충(동산선원, 하섬, 완도, 수계, 만덕산, 우이동, 감포-경주, 동명정사(대구), 정토회, 청주, 제주)
	국제훈련원(미국, 일본, 제주, 신도안)

제2대 말 대산종사 법문에 따른 교단의 주요정책

경제 분야

총부 유지재단 확립과 전교단 재산관리에 대한 책임(재정담당 부원장)

교단 경제 방향과 통제(교정원장, 감찰원장 중심)를 위한 경제단 조직

모든 사업회의 유기적인 운영과 관리

교정원 중심의 교단적 모든 사업체 운영, 모든 사업회는 교정원장이 중심 운영

영모원 사업 추진

각 보화당 일원화(회장-총부 경제담당 부원장)

총부 유지재단 확립, 확립 후 교역자 용금 통일

도시교당 수익성 감안의 교당 신축 및 개축

공익 분야

4대봉공회 육성(출가, 재가, 국가, 세계)

교단 제3대 제1회 설계 종합보고서 (원기 73년, 1988년)

이념 내적성숙을 통한 세계적 종교에로의 발돋움

설계목표

1. 교리정신과 이념의 객관화
2. 전무출신 제도를 포함한 교단체제, 제도의 정착
3. 교화의 정체성확립을 통한 원불교 문화 창달
4. 종교적 품성과 교화역량을 겸비한 인재양성
5. 교단산업의 육성을 통한 교단 경제의 자립
6. 봉공·공익사업의 사회적 실천'

교단 제3대 제1회 설계 종합보고

분과

1. 체제분과 — 교단체제·제도개선·각 기구기능 조정 관련 12항,
2. 교화계획분과 — 교화정책·교화전략·교화상 과제 관련 14항,
3. 전무출신 제도 분과 — 제도정비·처우개선·복지대책 관련 7항,
4. 인재육성·관리분과 — 인재개발·인재육성·인력관리 관련 13항,
5. 재정·산업분과 — 재정합리화·산업육성·교단경제자립 관련 10항,
6. 봉공공익분과 — 봉공정책의 수립·봉공인력의 확충·자선기관운영 개선 등 7항

교단 제3대 제2회 종합발전 계획 (원기 85년, 2000년)

이념 “밖으로 미래로 사회로 세계로의 열린공동체 구현”

설계목표

‘한국 사회 지도 역량 제고’와 ‘세계 종교 도약’

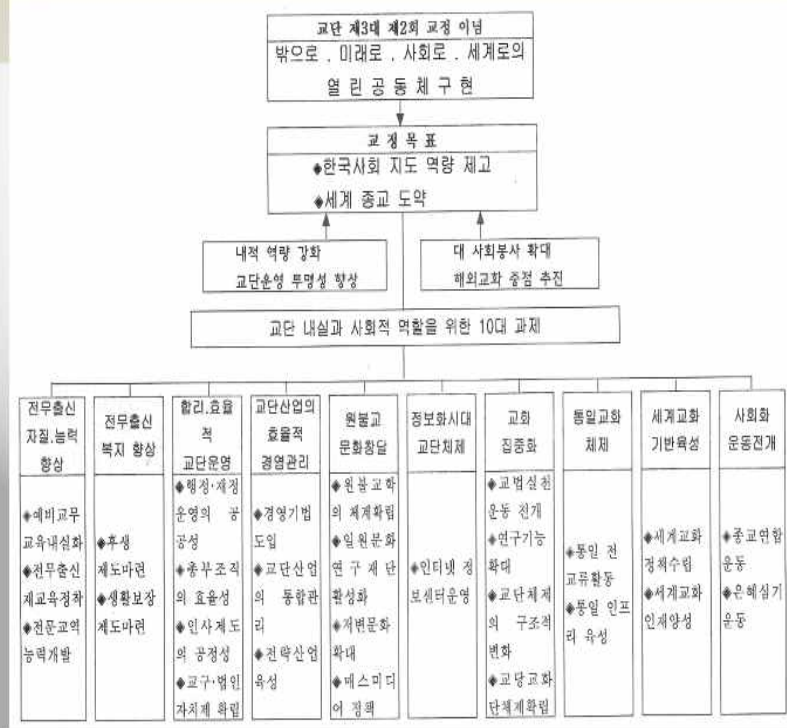
안으로는(내실화) ‘내적역량 강화’와 ‘교단운영의 투명성 향상’

밖으로는(성장화) ‘대사회봉사 확대’와 ‘해외교화 중점추진’

교단 제3대 제2회 종합발전계획

10대 주요과제

1. 전무출신 자질능력:예비교역자 교육내실화/전무출신 재교육 정착/전문교역능력 개발
2. 전무출신 복지향상:전무출신 후생제도 마련/전무출신 생활보장제도 마련
3. 합리효율적 교단운영:행정재정운영의 공공성/총부조직의 효율적 운영/인사제도 공정성 마련/교구자치제 확립
4. 교단산업의 효율적 경영관리:경영기법 도입/교단산업의 통합운영/전략산업육성
5. 원불교문화창달:원불교학의 체계확립/일원문화 연구재단활성화/저변문화 확대/매스미디어 정책
6. 정보화시대 교단체제 확립:교법실천운동 전개/연구기능확대/교화체제의 구조적 변화모색/교당교화체제 정착
7. 교화집중화:교법실천운동전개/연구기능확대/교화체제의 구조적변화모색/교당교화체제 정착
8. 통일교화체제:통일 전 교류활동/통일인프라육성
9. 세계교화 기반육성:세계교화 정책마련/세계교화인재양성
- 10.사회화 운동 전개: 종교화합운동/은혜심기운동



『교단 제3대 제2회 종합발전계획서』, 12쪽

교단 제3대 제3회 설계보고 (원기97년, 2012)

비전표어 "교법실현으로 온 생명살리는 정신개벽 공동체"

설계목표

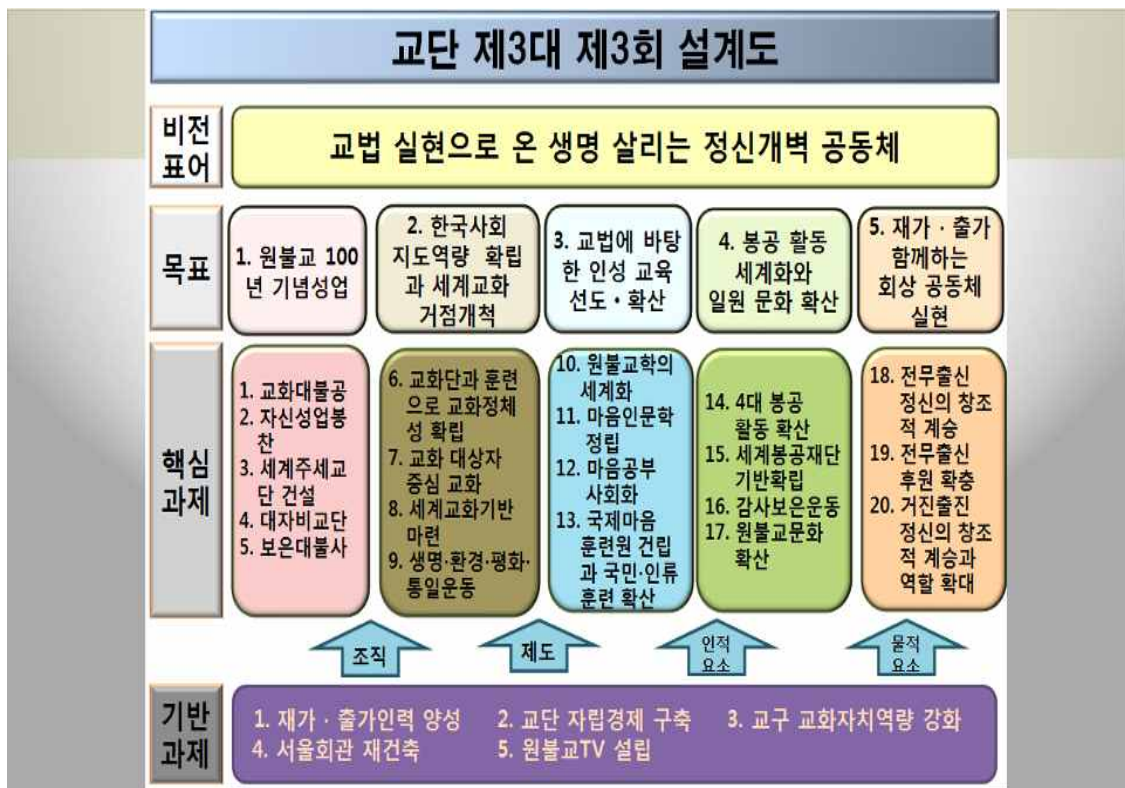
'원불교 100년 기념성업'

'한국사회 지도역량 확립과 세계교화 거점개척'

'교법에 바탕한 인성 교육 선도·확산'

'봉공 활동 세계화와 일원문화 확산'

'재가·출가가 함께하는 회상 공동체 실현'



제3대 제3회 설계 핵심과제 및 실천과제

1) 목표 1. 원불교 100년 기념사업

핵심과제	개요 및 실천과제
1. 교회대불공	○ 교회단 중심의 교회체제 정립과 마음공부 사회화, 교회기관 등을 구축하여 원불교화 완성화를 위한 다양한 활동을 전개한다. 1-1. 교회단 중심의 교회체제 확립 1-2. 원불교화 완성화 지원 1-3. 마음공부 사회화 1-4. 교회기관 사업 1-5. 학술문화진흥사업 1-6. 100년 기념대회
2. 자선사업부원	○ 4정전(선, 윤후년, 의두, 기도)운동과 법문사경으로 전교도가 법의향상 운동을 전개한다. 2-1. 자선사업부원 2-2. 인터넷 법문사경 2-3. 법의향상운동
3. 세계주세교단 건설	○ 미주총부 건설, 세계교회종목지단 설립, 주요교서 번역 등으로 세계주세교단을 건설한다. 3-1. 교단제도 확신 3-2. 세계교회 기반구축
4. 대자비교단	○ 은혜심기운동의 사회적 확산과 세계불공회 출범으로 사회, 국가, 세계를 향해 대자비를 실천한다. 4-1. 은혜심기 운동의 사회적 확산
5. 보은대불사	○ 대산종사 탄생취주년을 기념하여 법어출간, 성취지 장엄, 종교평화운동 전개 등 보은불사를 전개한다. 5-1. 대산종사 탄력기념사업

2) 목표 2. 한국사회 적오개혁 확립과 세계교회기실 개혁

핵심과제	개요 및 실천과제
6. 교회단과 혼연으로 교회정체성 확립	○ 교회단 중심의 교회체제 확립과 단장훈련 정착 및 정기·상시훈련 체계화로 원불교화 완성화를 도모한다. 6-1. 교회단 중심교회화 6-2. 정기·상시훈련 체계정착 6-3. 교당내외사 주역사항 중심 법회 운영
7. 교회대상자 중심 교회	○ 교회에 대한 세리다임을 교회대상자 중심으로 전환하고, 그에 따른 다양한 교화를 통해 교도를 확충함으로써 4대 종교에 걸맞은 위상을 확립한다. 7-1. 아동·청소년 집중교회 및 교단학교 교회강화 7-2. 원불교회 강화 7-3. 미디어교회 확대 7-4. 교회 연구기능 강화
8. 세계교회 기반 마련	○ 세계교회 기반 마련을 위해 미주 총부 준비와 함께 세계교회 결속체단을 설립하고 아시아권 교회를 중심 육성함과 동시에 UR운동 확산을 통해 세계평화에 기여한다. 8-1. 미주 총부 출범 준비 8-2. 세계결속체단 설립 8-3. 아시아권 교회 증진 육성 8-4. 세계적 정역사업 추진 8-5. UR운동 확산
9. 생명·환경·평화·통일운동	○ 시대적 요구인 생명, 환경, 평화, 통일 등의 문제에 교법정신으로 해법을 제시하고 나아가 실천운동으로 확산한다. 9-1. 생명사랑운동 9-2. 자연환경운동 9-3. 인권평화운동 9-4. 평화통일운동

3) 목표 3. 교법에 바합한 인성교육 선도·확산

핵심과제	개요 및 실천과제
10. 원불교학의 세계화	○ 원불교학의 세계를 확립하고 세계적 학술활동 참여를 통해 원불교 사상의 보편화, 세계화를 도모한다. 10-1. 원불교학 학문체계 확립 10-2. 원불교사상의 보편화
11. 마음인문학 경립	○ 마음인문학 연구소와 연계하여 교법에 근거한 마음공부 이념을 정립하고 마음에 대한 학문적 연구를 진행함으로써 다양한 계층을 대상으로 마음공부를 확산한다. 11-1. 마음인문학의 연구기반 및 협력체계 구축 11-2. 마음인문학의 패러다임 정립 및 사회적 확산
12. 마음공부 사회화	○ 마음공부 지도사 양성 및 보급, 기관, 교육, 교단학교를 통하여 마음공부를 사회에 확산한다. 12-1. 마음공부 지도사 양성 12-2. 청소년 인성교육 선도 12-3. 마음공부방 개원 확산
13. 국제마음훈련원 건립 및 국민·인류훈련 확산	○ 100년설립의 일환으로 건립되는 국제마음훈련원 원은 기점으로 마음공부 사회화를 위한 국민·인류훈련을 확산한다. 13-1. 영산, 익산 국제마음훈련원 건립 13-2. 프로그램 개발과 네트워크 구축

4) 목표 4. 봉공활동 세계화와 인문학 확산

핵심과제	개요 및 실천과제
14. 4대 봉공활동 확산	○ 대산 종사의 4대 봉공회 체계확립 및 4대 봉공활동을 확산해 간다. 14-1. 봉공활동의 활성화 14-2. 복지사업의 경쟁력 강화
15. 세계봉공재단 기반 확립	○ 세계 봉공 활동을 하는 법인 및 NGO단체들을 연계·지원하는 세계봉공재단을 설립하고 인적·

문적 자원을 확산한다.

15-1. 자원확보 15-2. 전문역량 강화 15-3. 단기간 네트워크 강화	
16. 감사보은운동	○ 원불교인의 대표적 교리실천으로 생활속에서 감사보은운동을 전개해간다. 16-1. 생활 속의 감사보은운동 전개
17. 원불교 문화 확산	○ 원불교 의식·생활 문화 확산 17-1. 원불교 의식·생활 문화 확산 17-2. 원불교 문화예술 활동 활성화 17-3. 사적, 유물, 기록물 보존체계 구축 17-4. 국가등록·지정문화재 추진

5) 목표 5. 재가·승가가 함께하는 회상공동체 실현

핵심과제	개요 및 실천과제
18. 전무출신 정신의 창조적 계승	○ 시대에 맞는 전무출신 정신을 확립하며, 전무출신 정신 구현을 위한 제도를 점검하여 공동체 정신을 강화해간다. 18-1. 전무출신 정신 재확립 18-2. 전무출신 몸과 및 정서체계 개선
19. 전무출신 후원 확충	○ 전무출신 정신으로 공사에 전념할 수 있도록 복지향상을 위한 후원을 확대한다. 19-1. 전무출신 처우 개선 19-2. 전무출신 노후 개선 19-3. 전무출신 후원공단 활성화
20. 거진출신 정신의 창조적 계승과 역할 확대	○ 거진출신의 정신을 회복하고, 재가교역자의 역할을 강화하여 재가 출가가 함께하는 교단공동체를 조성한다. 20-1. 거진출신 제도정비 20-2. 재가교도 역할 확대

6. 기관과제	
기관과제	개요 및 실천과제
1. 재가·출가 인력 양성	<p>○ 역량있는 재가·출가인재의 발굴, 교육, 재교육 시스템의 재정비로 교단 각 분야에 필요한 전문적 인력을 충분히 육성한다.</p> <p>1-1. 출가 인재 양성 1-2. 재가 인재 양성 1-3. 인력수급 연구 1-4. 역량개발 교육 확산</p>
2. 교단 자립경제 구축	<p>○ 산업기관, 자산, 기금의 효율적 경영을 통해 자립경제를 구축하여 교단 각 분야의 사업과 활동이 활성화 되도록 재정적 지원을 뒷받침한다.</p> <p>2-1. 산업기관 효율적 경영 2-2. 산업의 선택과 집중 2-3. 자산 및 기금의 효율적 관리 운용</p>
3. 교구 교화자치 역량 강화	<p>○ 교구자치제가 정착되어 생기있고 역동적 교화원장이 되도록 교구의 자치역량을 강화하고 제반 시스템을 정비한다.</p> <p>3-1. 교화자치 역량강화 3-2. 교구자치제 정비 3-3. 중앙총무 조직개편 및 기능조정</p>
4. 서울회관 재건축	<p>○ 원불교 100년을 기념하며, 수도권에 원불교 랜드마크로 서울회관을 재건축하여 원불교를 홍보하고 잠재교도를 확보한다.</p> <p>4-1. 부지 용도 변경 4-2. 건축추진위원회 운영 4-3. 서울회관 재건축</p>
5. 원불교TV 설립	<p>○ 원불교TV 설립으로 원불교를 홍보하고 잠재교도를 확보한다.</p> <p>5-1. 미디어위원회 운영 5-2. 설립기반 마련 5-3. 원불교TV 설립</p>

감사합니다