

교단 제4대 제1회 설계특별위원회



교단 제4대 제1회

설계특별위원회 제14차

원기 108년 5월 13일(토)



# 진행 사항

1. 수위단 연찬 보고 사항
2. 보고 후, 수정 및 제안
3. 논의 사항
4. 향후 일정

109 ————— 120  
제작  
제작  
설계특별위원회



# I. 수위단 연찬보고 사항

## 교단 제4대 제1회 설계특별위원장 인사말

명산 김도훈 수위단원

## 교단 제4대 제1회 설계 중간보고

원불교 정책연구소 조인국 소장

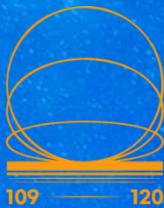
## 설계(안) 주요 쟁점 보고

경산 양명일 기획실장, 윤대기 위원



원기  
108

회복과 전환, 교단을 새롭게! 세상을 이롭게!!



제 4대  
제 1회 설계특별위원회

“ ”

원기108년

## 교단 제4대 제1회 설계 중간보고

발표자

정책연구소장 조인국



# 발표 순서



- 1** 원기 106~108년 경과보고
- 2** 원기 108년 설계특별위원회 일정
- 3** 교단 내·외 진단
- 4** 설계시나리오팀 운영과 방향
- 5** 설계도(안)
- 6** 비전
- 7** 주요 목표
- 8** 핵심의제와 실천과제
- 9** 설계특별위원회/시나리오팀 명단

1

# 경과 보고

원기106년~107년

설계특위 구성을 위한 준비과정과 본격적인 설계특위 구성 및 활동



원기108년

1

# 경과 보고



■ 내용 : 설계특위 내, 설계시나리오 작성팀 가동(현재까지 총 9차 모임)  
구체적인 설계 작성과 내용의 수정 보완 및 논의

설계시나리오팀 팀장 : 공산 남궁문 수위단원(겸, 교단혁신위 위원)

제1~2차 : 사전 교육 – 설계시나리오 작성을 위한 작성법

제3차 : 본격적인 설계 시나리오(안) 작성(변산 원광선원)

제4차~제9차 : 매주 목요일, 상호 보완 및 수정 논의

설계특위 전체 모임 : 월 1회(제11차~제13차), 시나리오 작성(안) 검토  
논의 및 각 의안에 대한 합의

# 2

## 원기108년 설계특위 일정



제4대 1회  
청사진 보완 후  
수위단회 1차 보고

설계  
최종보고서  
작성 및 완료

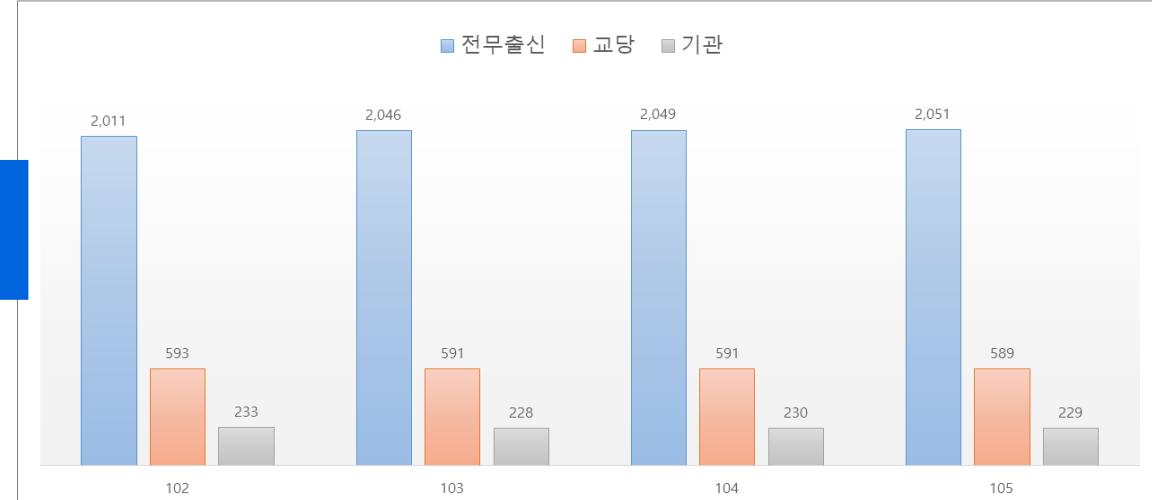


설계시나리오  
수립 단계(시나리오팀)

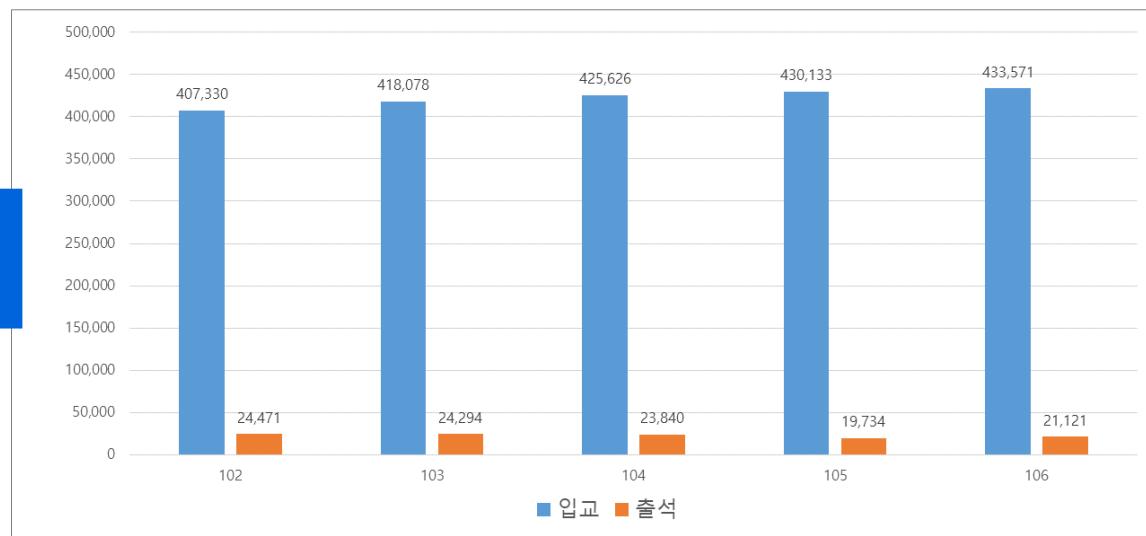
- ~ 6월 말:  
시나리오 작성 논의 및 설계보고서(안) 작성
- ~ 7월:  
재·출가 의견 수렴 및 공청회(교구 순방)
- ~ 8월:  
의견 수렴 및 설계보고서(안) 수정 보완
- ~ 9월:  
총단회 최종 보고
- ~ 11월:  
최종보고서와 규정 상정

## 1) 교단 내

### 전무출신 교당 기관 현황



### 입교 출석 현황



3

교단 내외  
진단



제 4회  
제 1회  
설계특별위원회

# 1) 교단 내

# 3

## 교단 내외 진단



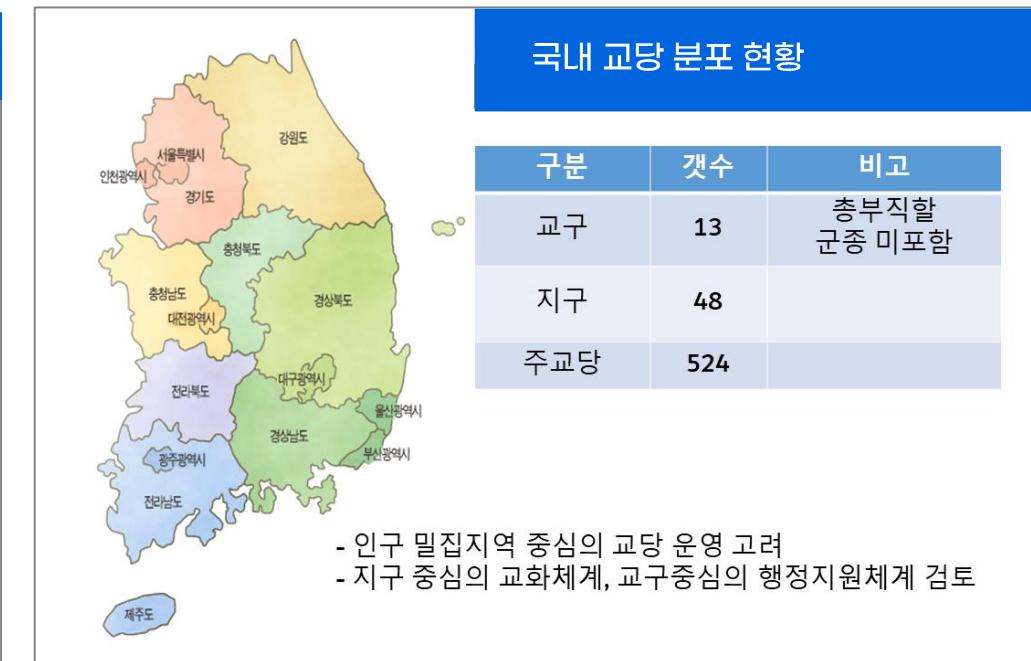
교당 및 교도 종합 교화 현황(원기105년기준)

	교당 (개)	교무 (명)	입교 (명)	교화 단원수	평균 출석수	관리 교도수	미관리 교도수
합계	589	1,156	4,507	51,894	19,734	136,237	264,352
국내소계	524	1,061	8,706	50,377	19,014	132,509	261,637
해외소계	65	95	588	1,517	720	3,728	2,715

\* 교무1인 기준 관리인원은

- 1) 교화단원기준 국내 47명, 해외 16명
- 2) 관리교도기준 국내 125명, 해외 39명
- 3) 출석교도기준 국내 18명, 해외 7명

국내 교당 분포 현황

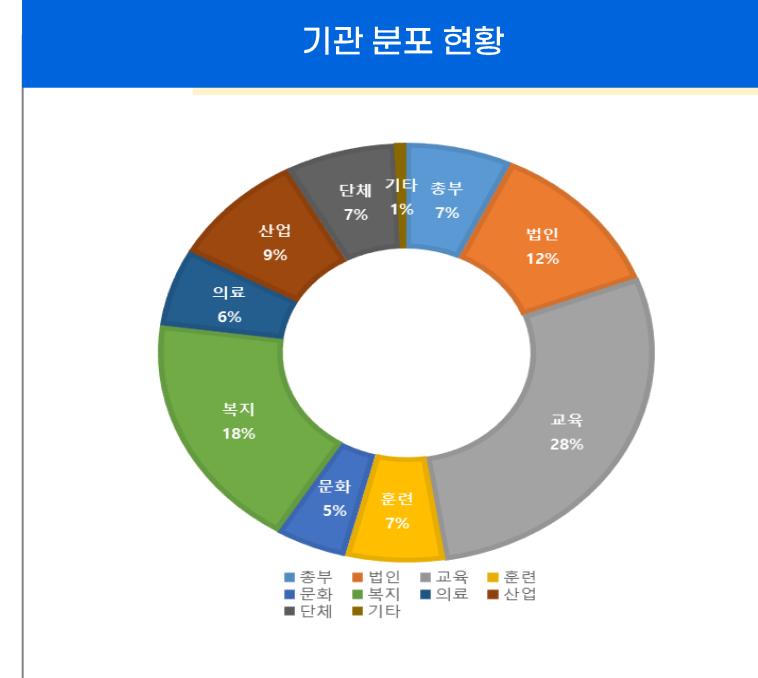


# 교단 내외 진단

3



## 1) 교단 내



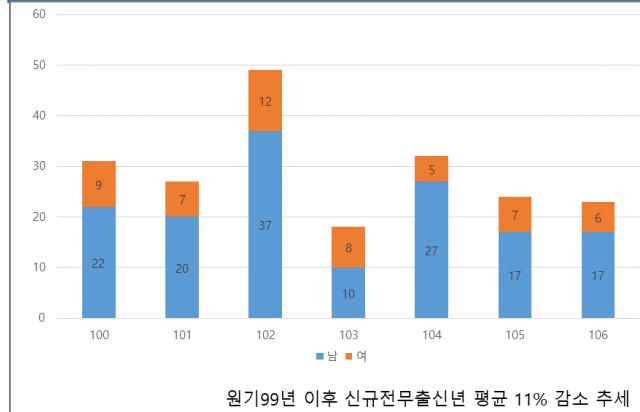
# 1) 교단 내

3

교단 내외  
진단



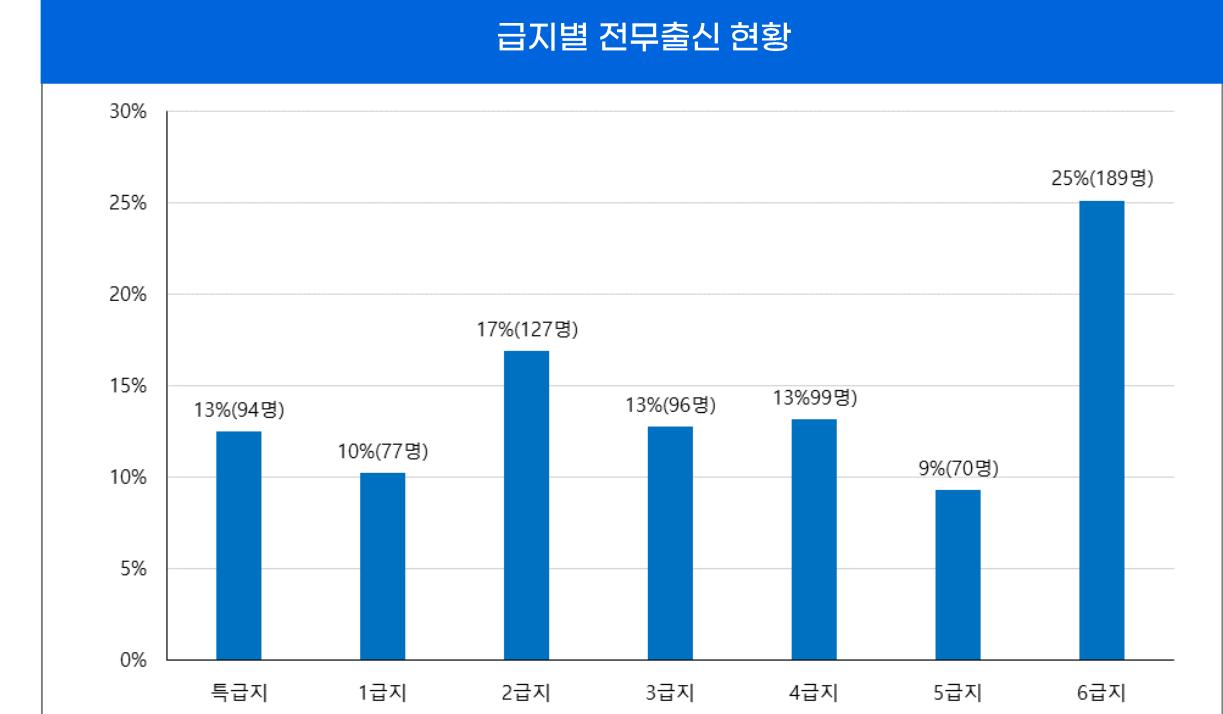
연도별 신규 전무출신 현황



연령별 전무출신 현황



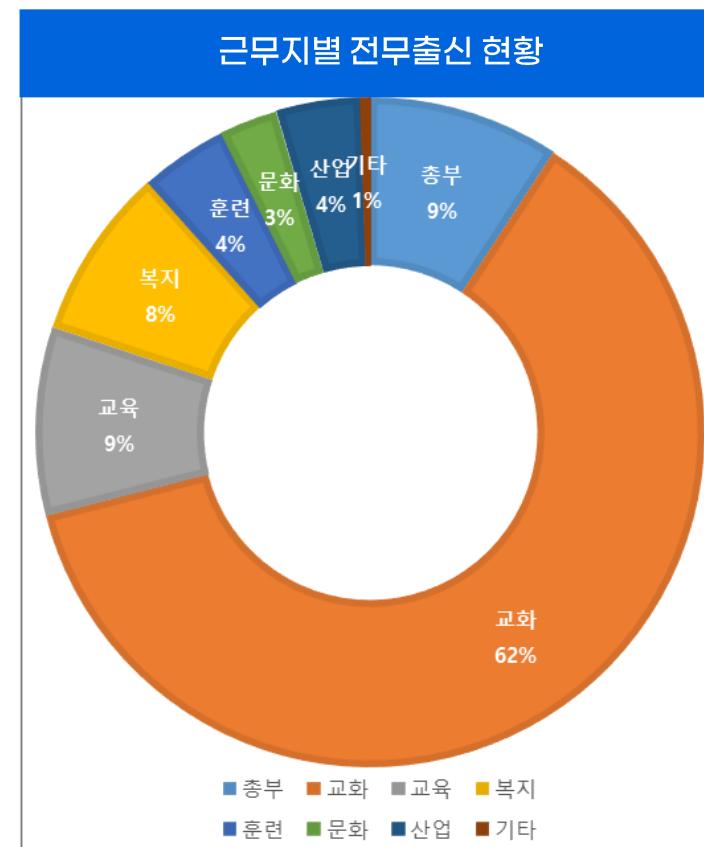
급지별 전무출신 현황



# 1) 교단 내

3

교단 내외  
진단



집무자 퇴임자 비율 예측 (원기106년 11월 24일 기준)

구분별	원기93년(2008년)	원기106년(2021년)	예측 원기132년(2047년)
집무자	1,514명	1,378명	1,247명
퇴임자	267명	530명	1,244명
비율	5.67 : 1	2.6 : 1	<u>1÷1</u>

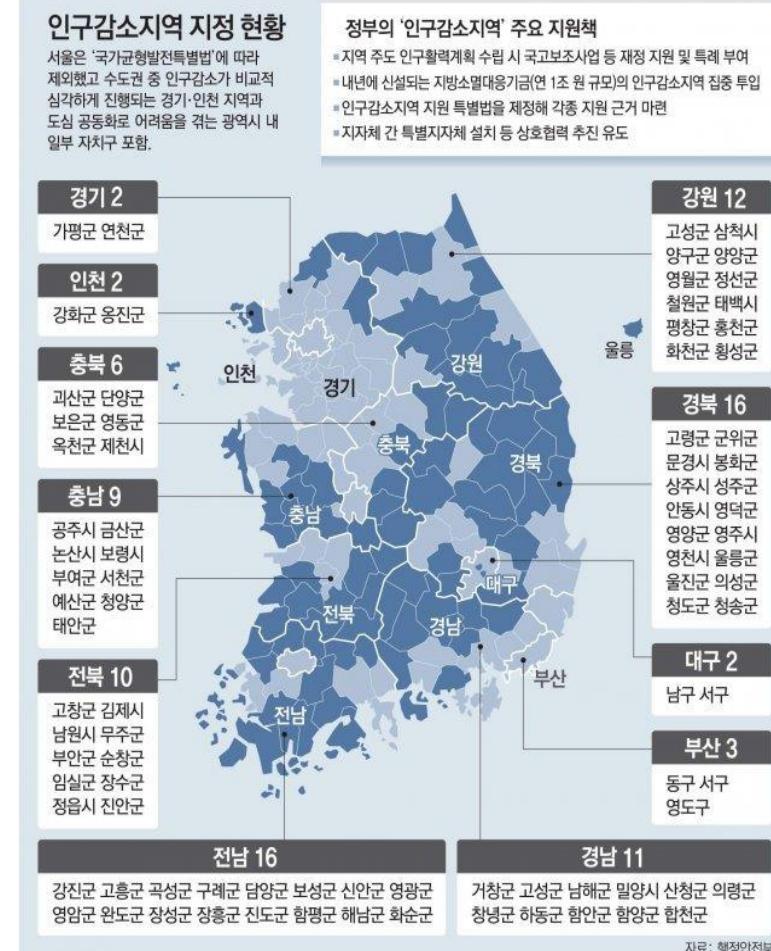
# 교단 내외 진단

109 120

제 4회  
제 1회  
설계특별위원회

## 3 교 단 외

### 2) 교 단 외



### 저출산 극복 5대 패키지

#### ① 부부 육아휴직 활성화

- \* 육아휴직 급여 인상

#### ② 영아수당 신설

- \* 22년 30만원

#### ③ 첫만남 꾸러미

- \* 출생시 200만원

#### ④ 공보육 확충

- \* 25년까지 이용률 50%

#### ⑤ 디자녀지원 확대

- \* 셋째 자녀부터 대학등록금 전액지원
- \* 임대주택 2,750만원 공급

+ 근로시간 단축제도 확대  
유연근무 확산 지원



### 인구정책TF / 인프라 확충

#### ▶ 3기 인구TF 핵심과제

##### · 인구절벽 충격 완화

- \* 민간아이돌봄서비스 관리체계 강화, 중장년 전문인력 창업지원 강화

##### · 축소사회 대응

- \* 대학정원 유연화, 1인가구 차별요인 해소

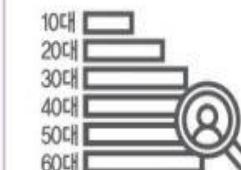
##### · 지역소멸 선제 대응

- \* 지역거점 육성, 생활인프라 공동이용

##### · 지속가능성 제고

- \* 노인돌봄 강화, ICT 활용·재택의료 활성화

#### ▶ 4기 인구TF 출범 및 인구 관련 대응체계 개선



### 지역경제 자생력 강화

#### ▶ 종합적인 인구활력계획 수립, 지방소멸대응기금 활용

- \* 중소·소상공인 밀집지역 중심 선제적·집중적 위기대응체계
- \* 중소기업특별지원지역 지정으로 신속지원

#### ▶ 지역혁신 선도기업 100개 발굴

- \* 3·4차 규제자유특구 25개 사업 법령 신속정비 및 안착화

#### ▶ 초광역협력 추진 본격화, 국가균형발전 프로젝트 추진 및 혁신도시 2.0 육성



# 3

교단 내외  
진단



2) 교  
단 외

## 지방 소멸과 인구정책

### ■ 기존 인구사회정책 탈피, 지역발전 정책과 정책 융합 필요

- 지방인구 감소의 주요 요인: 자연적 감소 < 사회적 감소
- 높은 인구 밀도가 사회적 경쟁 심화 => 출산율 저하
- 지역주도성 강화와 전략적 연계·통합 추진 필요
- 중앙정부의 주도 정책 추진은 지방 현장의 다양성과 정책 수요 변화 대응 곤란
- 지방의 주도성 확보가 새로운 지방 소멸 대응 정책 성공의 관건

### ■ 교회 패러다임 전환

- 사회적 경쟁 완화, 치유 = 원불교 교회 연계 = 지방소멸 해결 방안
- 지방의 특수성, 지자체 전략 정책 추진 확대 = 교구자치제와 교화권 관계
- 수도권과 지방, 도시와 농어촌간 특성의 교회 정책

# 3

## 교단 내외 진단



### 2) 교 단 외

#### 청소년 교화의 새로운 패러다임 모색

- 청소년 교도 입교의 유도식 교화 방식  
→ 공적 보육, 돌봄, 생활 공감, 치유 교화로 전환



김지영 인턴 / 20190811 트위터 @yonhap\_graphics 페이스북 tuney.kr/LeYN1

# 3

## 교단 내외 진단



### 2) 교 단 외

#### 베이비부머 세대와 그 2세들, 교화 모색

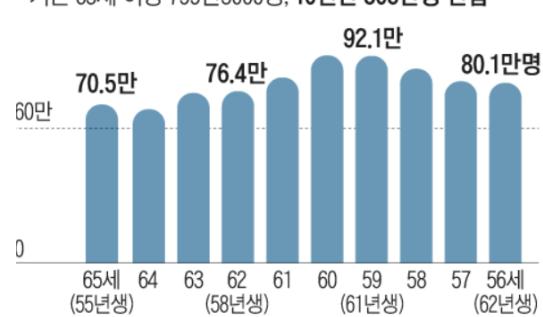
- **한국사회의 중추 세대인 3040세대들(베이비부머 자녀들)의 교화 전략:**  
사회적 경제적 불안정
- **노년층(베이비부머) 교화 전략 :**  
사회적, 경제적 안정

##### 2020년 주목할 인구 흐름

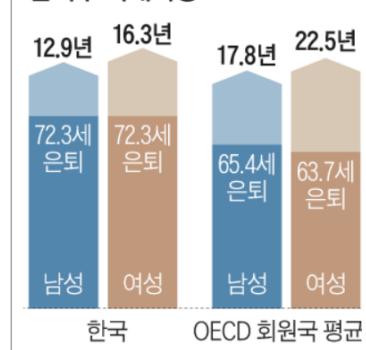
- 65세 이상 800만명(인구의 15.4%) 돌파
- ‘58년 개띠’(76만명) 62세로 국민연금 받기 시작
- 새로 생산가능인구에 진입하는 인구는 43만명
- 2025년 65세 이상 1050만명으로 초고령 사회 진입
- 출생아 수보다 사망자 많아 인구 자연 감소 시작

##### 2020년 베이비붐 세대 인구 분포

기준 65세 이상 799만5000명, 10년간 805만명 진입



##### 은퇴후 기대여명



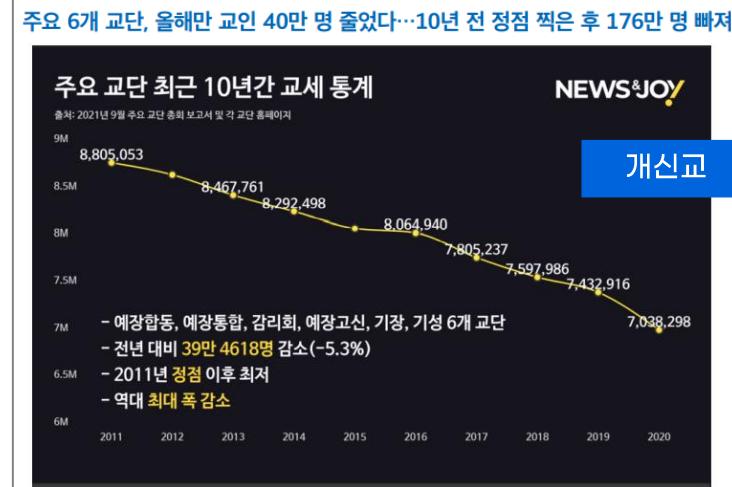
자료=행정자치부 주민등록 인구통계. 2019년 11월말 기준

자료=국회입법조사처

# 3 교단 내외 진단



## 2) 교단 외

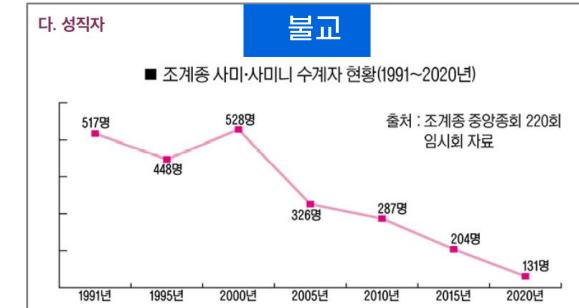


### 나. 신도수

### 불교

단위 : 명(1985~2015년 통계청)

	내국인	종교있음	불교
1985	40,419,652	17,203,296	8,059,624
1995	44,553,710	22,597,824	10,321,012
2005	47,041,434	24,970,766	10,726,463
2015	49,052,389	21,553,674	7,619,332



- 코로나 이후, 교세 약세
- 종교참여 둔화
- 탈종교화 현상 가속화
- 한국사회의 종교 역할: 성직자 자질 문제, 이웃종교 무시, 교단 양적 성장에 대한 비판,  
→ 소외계층에 대한 봉사 요구 = 미래 원불교 역할 주시

## 설계시나리오 방향

4

설계  
시나리오팀  
운영 방향



교단내·외의 분석



교단 내의 제3대 제3회 평가



각 종 연구보고서 바탕

실천과제의 이행계획과  
지표 작성



평가와 모니터링을 위한 척도와  
제도 구축



교단 간 구성원간의 소통을 위해  
의견수렴과 홍보

설계특위에서 선정된  
주요목표, 핵심의제

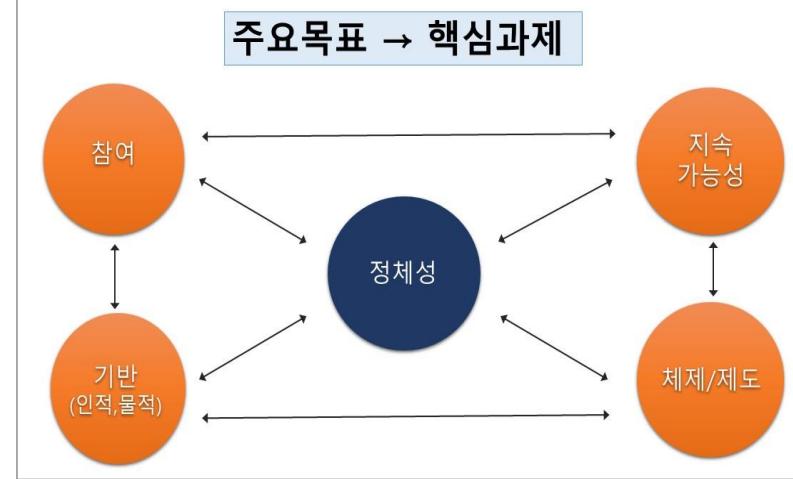
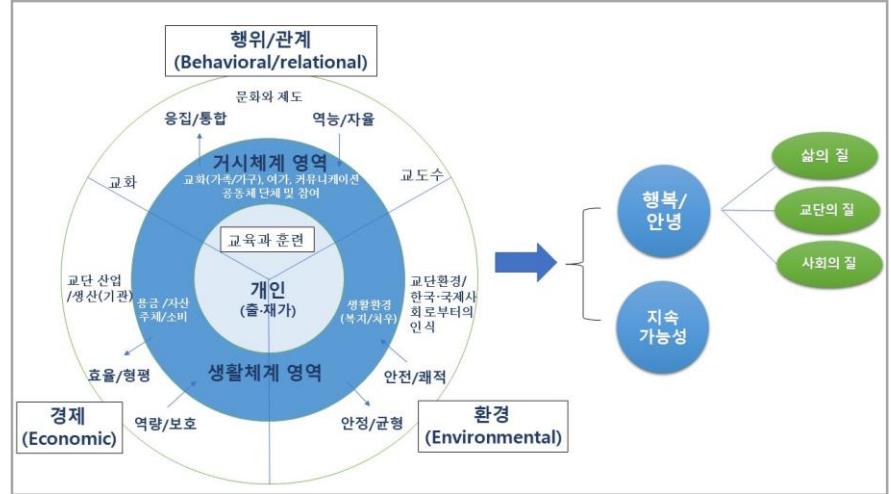
설계 시나리오

# 4

## 설계 시나리오팀 운영 방향

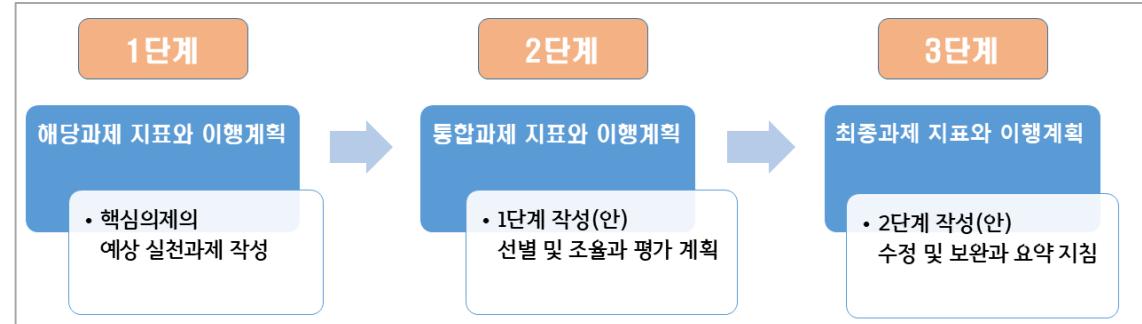


### 교단적 가치발현 구조 / 주요목표와 핵심과제 논의 구조



- 1 구성원과 조직, 교화 · 교육 · 자선 · 복지 등의 정체성을 어떻게 형성해 갈 것인가
- 2 교단 구성원의 교단 참여는 어떻게 무엇으로 이끌 것인가
- 3 교단 구성을 위한 인적·물적 기반을 어떻게 만들고 활용할 수 있을 것인가
- 4 교단의 통치 속에 자율성과 독립성을 가진 체제와 제도를 어떻게 구축할 것인가
- 5 무엇을 어떻게 지속가능하게 할 것인가

## 설계 시나리오 작성 단계



### ■ 1단계

핵심의제-실천과제의 연계성과 실행가능성에 대한 예상(안) 작성

### ■ 2단계

1단계 예상작성(안) 핵심의제-실천과제 간의 관계 범위 선별 및 조율하는 작업 실시, 설계의 평가방법과 기준 제도 마련 준비

### ■ 3단계

최종안을 위해 2단계 통합작성안 바탕, 교단 여러 구성원과 수위단회 등 검토와 점검 및 수정 보완

4

설계  
시나리오팀  
운영 방향



제 4대  
제 1회  
설계특별위원회

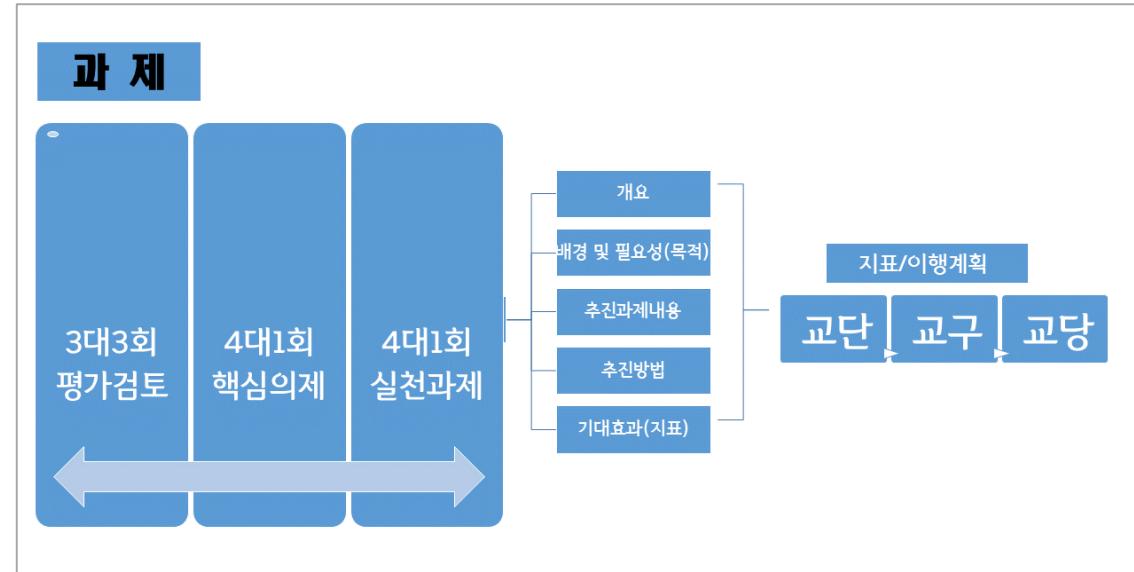
# 4

## 설계 시나리오팀 운영 방향



### 시나리오 작성의 주요 내용

#### ▪ 지표별·이행계획 수립



#### ■ 목표·지표 이행계획:

실제 설계에 필요한 목표피와 구체적 이행 설정

- 1 개요-정의, 2 배경 및 필요성-시사점 분석, 3 추진과제, 4 추진방법,
- 5 기대효과, 기타 추진일정, 소요예산, 협력 사항 등

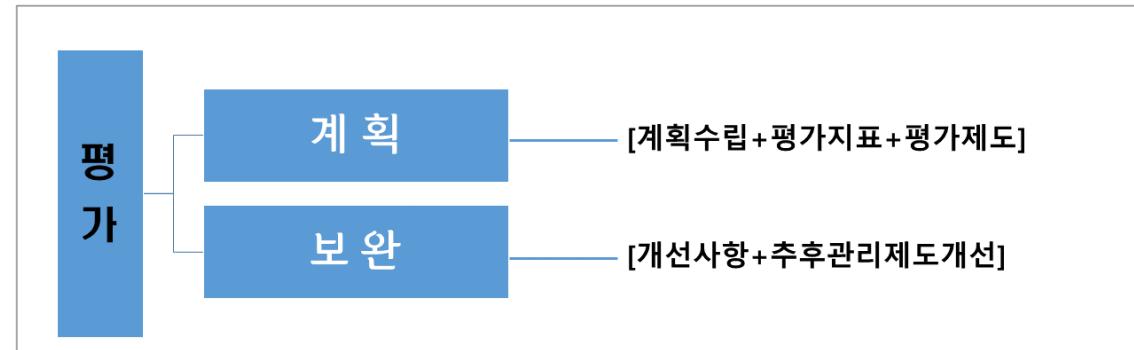
# 4

설계  
시나리오팀  
운영 방향



## 시나리오 작성의 주요 내용

### ▪ 모니터링·평가방법론과 제도 확립



#### ■ 평가계획· 제도

주요목표-핵심의제-실천과제의 각 이행 여부

- 지속가능 여부
- 진단체계
- 방법론과 제도 검토 작성

## 시나리오 작성의 주요 내용

# 4

설계  
시나리오팀  
운영 방향



### ▪ 홍보와 공유 활성



#### ■ 홍보와 공유

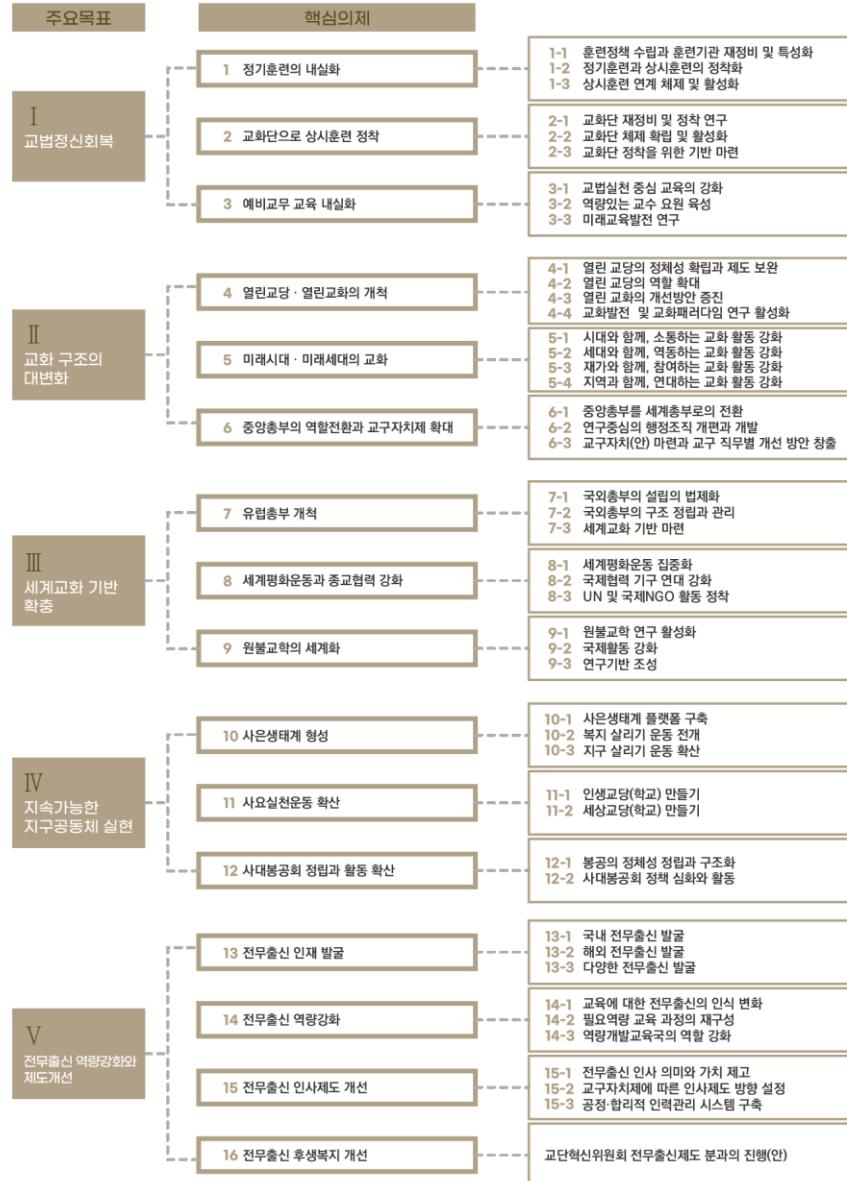
- 교단 구성원에게 설계의 이해와 공유 및 공감, 정보 제공
- 「안내서」, 홈페이지 등의 홍보물 제작 및 배포
- 찾아가는 공청회

# 5

## 설계도(안)



### 회복과 전환, 교단을 새롭게! 세상을 이롭게!



## 교단 제4대 제1회 설계의 특징

5

설계도(안)



### 1) 내적 강화와 질적 전환

- 교단 제3대 제3회 설계의 전반적인 검토 = 양적 확대 = 원불교 100주년
- 과연 교단의 조직과 구성원은 ‘삶의 질과 행복’이 나아졌는가?
- 저성장 시대의 잠재적 내적 강화 요청, 시대사적 흐름
- 내실강화와 성숙에 집중 → 실천되어 발현 → 사회 세계까지
- 양적 → 질적 전환, 교단의 작은 단위부터 행복과 은혜의 직접적인 체감

## 교단 제4대 제1회 설계의 특징

5

설계도(안)



### 2) 자치와 자립

- 중앙 집중의 권한과 재정 – 시대적·환경적 변화로 대응 어려움
- 저출산·고령화, 지방소멸, 사회적 불평등, 갈등, 불균형 상황,
- 지방차지의 내실화 – 지방분권의 필요성 제기
- 교단, 코로나 이후, 교세의 약세 =지역과 교화의 관계 = 특성화, 다양화, 자율화 강조
- 획일적·관료적 → 자율성·독립성 강조
- 교구자치제

## 교단 제4대 제1회 설계의 특징

5

설계도(안)



### 3) 원불교의 세계화

- 소태산 대종사의 일원주의 세계 건설
- 사오백년 결복교운
- 인류 문명의 보편 종교로서의 역할과 책임 = 세계결복교운
- 세계교화기반(인적물적제도) 확충
- 범지구적 공동체 형성

## 교단 제4대 제1회 설계의 특징

5

설계도(안)



### 4) 실현과 지속 가능

교단의 꿈, 실현 가능한 방안



정책입안을 위한  
구체화·체계화



이행의 지속성과 연속성



미래 교단의 대응과 적응



변화를 위한 구조화



교회·교육·자선·복지의  
조직과 구조

## 교단 제4대 제1회 설계의 특징

5

설계도(안)



### 5) 경륜 그리고 계승 발전

- 소태산 대종사와 역대 종법사 그리고 선진님들의 경륜, 교단의 맥
- 현안에 따른 과제만, 미래만을 위한 제안만이 아닌,
- 교단 역사적 전개와 흐름 이해 중요
- 교단 경륜과 설계 전반 점검, 인식화·의식화

## 교단 제4대 제1회 설계의 특징

### 6) 결론

#### 교단 제4대 제1회 설계의 방향

1  
내실화

2  
정상화

3  
실행화

4  
자치화

5  
참여화

6  
제도화

7  
지속  
가능화

5

설계도(안)



# 6

## 비전



회복과 전환,  
교단을 새롭게! 세상을 이롭게!

### 1) 회복(교단과 사회의 ‘성찰과 치유’)

소태산 대종사께서 대각하시고 원불교를 여신 지 100여 년이란 시간이 흘렀다. 시간이 흐를수록 잊히고 퇴색할 수밖에 없는 교조의 근본정신을 돌아보고, 개교의 동기와 사은사요, 삼학팔조의 기본 교리에 바탕한 원불교 창립정신과 교법정신을 회복하여, 안으로 교단의 구성원들은 실다운 신앙과 수행을 통해 행복을 얻고 밖으로 인류사회는 물론 모든 동포의 치유와 안정에 앞장서는 원불교로서 일원세계 건설의 역할을 다한다.

# 6

## 비전



회복과 전환,  
교단을 새롭게! 세상을 이롭게!

### 2) 전환(교단과 사회의 ‘변화와 대응’)

소태산 대종사께서는 인류사의 거대한 변화를 통찰하시어, 이미 100여 년 전에 ‘물질이 개벽되니 정신을 개벽하자’라는 개교표어를 선포하셨다. 또한 새로운 시대를 맞이할 종교 혁신 방안을 제시하시어 불법의 시대화·생활화·대중화를 구현할 원불교를 창교하셨다. 지금의 우리는 이와 같은 대종사의 창립정신과 교법정신을 이어가기 위한 혁신과 전환에 주저하지 말아야 하며, 시대에 걸맞은 방법들을 모색하고 실천하여 상생과 평화의 공동체로 나아간다.

# 6

## 비전



회복과 전환,

교단을 새롭게! 세상을 이롭게!

### 3) 교단을 새롭게 (실천- 주요 목표와 핵심과제)

교단은 성장주의와 형식주의를 지양하고 개교의 동기에 기초하여 진리적 종교의 신앙과 사실적 도덕의 훈련을 통해 탈종교적 사회문화 속에서 새로운 종교적 가치를 세워야 한다. 원불교 신앙과 수행으로 전교도 개개인의 삶의 질을 높이고, 은혜와 행복이 충만한 생활 종교로서의 정체성을 확보 한다. 아울러 스승님과 교법의 가르침에 따라 전교도가 동참하여 미래 변화에 도전과 대응할 수 있는 새로운 교회 환경과 조직을 구축하고 운영해 갈 수 있는 역량을 키워간다.

# 6

## 비전



회복과 전환,  
교단을 새롭게! 세상을 이롭게!

### 4) 세상을 이롭게(실천- 주요 목표와 핵심과제)

교단은 일원세계주의를 바탕으로 원불교의 세계화를 위한 각종 기반과 제도를 확충하여, 한국사회와 인류사회가 풀어야 할 과제들에 대한 원불교적 비전과 해법을 제시하고 실천한다. 원만구족하고 지공무사한 일원상진리를 원칙으로 편향과 극단을 배제하고 공정과 중도의 심법으로 조화롭고 지속 가능한 지구공동체 실현에 무아봉공의 자세로 임한다.

# 7

## 주요 목표(안)



- I . 교법정신회복
- II . 교화 구조의 대변화
- III . 세계교화 기반 확충
- IV . 지속가능한 지구공동체 실현
- V . 전무출신 역량강화와 제도개선

### 가) 교법정신 회복

교단의 전교도가 훈련과 교육을 통한 신앙·수행 체제 정립과 역량 강화 및 관리로 일상에서 교화단과 마음공부로 삶이 변화하도록 실질적인 교법실천 정착.

### 나) 교화구조의 대변화

교화다변화 시대에 따른 교화방안의 다양성과 포용성을 가진 교당 문화를 통해, 세대·지역간 맞춤형 교화를 실현하여 교화의 시대화·대중화·생활화를 추구하는 동시에 교단 조직개편으로 교화의 활성화와 집중화를 도모

### 다) 세계교화기반 확충

원불교의 세계화 정립으로 유럽총부개척과 세계교화의 기반을 정착화하고 종교 UR운동과 종교간협력운동을 강화하며 원불교학의 세계화를 추구함으로써 일원주의세계건설을 향도.

### 라) 지속가능한 지구공동체 실현

사회적·전지구적 문제에 대해 적극적인 원불교적 해법 제시와 이를 위한 인식강화로써 지속가능한 연구와 프로그램 개발, 그리고 각종 단체를 활용한 실천 운동 전개.

### 마) 전무출신 역량강화와 제도개선

전무출신 정체성을 고취하는 것으로써 전무출신의 인재 발굴과 양성으로 자질향상과 역량을 강화하며 인사와 후생 복지 제도의 개선으로 구성원 삶의 질을 높임.

# 8

핵심의제와  
실천과제



## 교단 제4대 제1회 설계도[안]

회복과 전환, 교단을 새롭게! 세상을 이롭게!

### II 교화 구조의 대변화

- 4 열린교당 · 열린교화의 개척
- 5 미래시대 · 미래세대의 교화
- 6 중앙총부의 역할전환과 교구자치제 확대

### IV 지속가능한 지구공동체 실현

- 10 사은생태계 형성
- 11 사대봉공회 정립과 활동 확산
- 12 사요실천운동 확산

### I 교법정신회복

- 1 정기훈련의 내실화
- 2 교화단으로 상시훈련 정착
- 3 예비교무 교육 내실화

### III 세계교화 기반 확충

- 7 유럽총부 개척
- 8 세계평화운동과 종교협력 강화
- 9 원불교학의 세계화

### V 전무출신 역량강화와 제도개선

- 13 전무출신 인재 발굴
- 14 전무출신 역량강화
- 15 전무출신 인사제도 개선
- 16 전무출신 후생복지 개선

## 2. 보고 후, 수정 및 제안

설계의 전체 평가: 긍정, 부정

주요목표-핵심의제-실천과제 연관의 평가

수위단원들의 의견의 요약 중심



긍정		부정
①설계안 전반적으로 긍정, ②전체적 설명과 첫 설명 긍정, ③비전과 주요 목표의 연계가 대체적 어울림 ④제가교역자 역량 강화와 현실적 준비와 대안 ⑤중앙총부의 신앙중심지로서 역할 전환 ⑥교도 삶의 질 향상으로 상시훈련 강조와 교화구조의 대변화 이음에 대해 긍정 ⑦기독교=세대간 교화 필요 긍정	①12년 후에 교도수를 예상, 시뮬레이션 속에 설계 여부, ②실행 가능과 집중과 지속성 지향하는 설계. ③대종사가 제시한 교단 목표(교학·교육·자선) 표현 유지와 교도들이 잘할 수 있는 목표로써 설계 지향, 예)교화구조의 대변화와 세계교화기반확충=교화, 교법정신회복, 전무출신 역량강화=교육, 지속가능한 공동체 실현=자선. ④주요목표에서 '전무출신 역량강화' 뿐만 아니라 제가교도 역량강화도 구체적 제시 제안, ⑤문화, 노인교화 두각, ⑥교구자치제 회의적, 교화는 특성화와 지역화 – 행정은 단일 또는 통합행정 ⑦유럽총부 보다, 동남아 교화의 전략 모색 필요	

**[상세 평가]**

주요 목표	핵심의제	실천과제	피드백
I.교법정신회복	1.정기훈련의 내실화	1-1 훈련정책 수립과 훈련기관 재정비 및 특성화	<input type="checkbox"/> 교법정신회복-교도정기·상시훈련 연관의 난해성:핵심의제-실천과제간 관계 (예) 훈련만이 교법정신만가, 대사회적 교리해석도 포함 필요, 교도정기·상시훈련은 교도훈련정책 해당, 교단-교무의 교법실행을 통한 교법정신 강화에 대한 실행 제안 필요=교화·교육·자선 삼대목표를 통해 실천 가능)
		1-2 정기훈련과 상시훈련의 정착화	<input type="checkbox"/>
		1-3 상시훈련 연계 체계 및 활성화	<input type="checkbox"/> 도시집중형 훈련원 설립 역할: 대중적으로 원불교와 훈련 체험까지 가능한 실현안 구상 <input type="checkbox"/> 핵심의제 순서 1번과 2번 교제: 불법연구회규칙(原)보경 살내요령·삼강령 팔조목 상시훈련화 =대종사 교화 목적=교단의 목표, 정기훈련은 상시훈련의 접점 위함
	2.교회단으로 상시훈련 정착	2-1 교회단 재정비 및 정착 연구	<input type="checkbox"/> 교회단 체계 개편: 교회단과 단 차이 구별 필요(교화실행·교단조직)
		2-2 교회단 체계 확립 및 활성화	<input type="checkbox"/> 제가교역자 역량 준비와 강화: 제가교역자 훈련, 훈련원 중요
		2-3 교회단 정착을 위한 기반 마련	<input type="checkbox"/> 문답감정해오-역량지도자 양성: 구체적, 계획적, 연계적 사항 필요
	3.예비교무 교육 내실화	3-1 교법실천 중심 교육의 강화	<input type="checkbox"/>
		3-2 역량있는 교수 요원 육성	<input type="checkbox"/> 3.예비교무 내실화→V.전무출신 역량강화와 제도개선-13.전무출신 인재발굴: 교법정신회복이 정기·상시훈련이라면, 예비교무교육 사항 맞지 않음, '전무출신 역량강화'라는 카테고리에서 통일 <input type="checkbox"/> 육영기관 통합 문제: 영산과 익산간 특성화 인정, 그러나 육영효율성 문제 재고 필요
		3-3 미래교육발전 연구	<input type="checkbox"/>
II.교화구조의 대변화	4.열린교당·열린교회의 개척	4-1 열린 교당의 정체성 확립과 제도 보완	<input type="checkbox"/> 교당 개념: 교당없는 교당 개념 필요, 하드웨어 교회→콘텐츠 교화 전환
		4-2 열린 교당의 역할 확대	<input type="checkbox"/> 교당 기능: 미래 교당 기능에 관해 교단적 합의 필요
		4-3 열린 교화의 개선 방안 증진	<input type="checkbox"/> 교당내왕시주의사항 중심 교당의 교화구조 변화: 現 교당은 교회구조(설교중심, 문답감정해오, 부재)로 되어 있음
		4-4 교화 발전 및 교화 패러다임 연구 활성화	<input type="checkbox"/> 교당 운영 재고: 건축 설립지도 지양, 교당 건물 유지 교화 재고→교화 의식간소화 필요=청소년 담당 교무 교화의 난항 <input type="checkbox"/> 창의적인 교당 모델: 도시 속 자연 힐링 교당 등 참고 <input type="checkbox"/> 교당의 마음공부 활성화: 마음학교-좌산상사님 유시 <input type="checkbox"/> 교당통폐합 문제: 실천 과제로 언급 필요 <input type="checkbox"/> 농촌·도시간 교화: 농촌교당 폐쇄보다, 농촌에서 원불교만의 교화 정체성 확립 필요 제안
	5.미래시대·미래세대의 교화	5-1 시대와 함께, 소통하는 교화 활동 강화	<input type="checkbox"/> 이동청소년 친화교단 건설: 친화 교화 위한 청소년을 위한 교전 편찬 필요(청전, 대종경 등)
		5-2 세대와 함께, 역동하는 교화 활동 강화	<input type="checkbox"/> 청소년 교화 집중: 교립하고 역량 집중, 청소년국 심심풀이+마음공부 연계
		5-3 재가와 함께, 참여하는 교화 활동 강화	<input type="checkbox"/> 청소년 상시훈련 중심의 교화 = 원불교 정체성 살리기
		5-4 지역과 함께, 연대하는 교화 활동 강화	<input type="checkbox"/> 청소년 교화=세대통합교화 필요 <input type="checkbox"/> 노인세대 교화: 주도적인 세대의 교화 접점 필요
	6.중앙총부의 역할전환과 교구자치제 확대	6-1 중앙총부를 세계총부로 전환	<input type="checkbox"/> 대교구 가정=지금부터 총부기능 이양 실시 필요
		6-2 연구중심의 행정조직 개편과 개발	<input type="checkbox"/> 30~50개 지구 단위 속, 교구 행정 인력이 현 중앙총부 인력보다 많이 필요
		6-3 교구자치(안) 마련과 교구 직무별 개선 방안 창출	<input type="checkbox"/> 의산총부의 중심=신앙의 상징성으로 성지 자체로서의 중심이 우선, 행정 및 연구, 세계총부 및 성지 활용 프로그램 등 제안보다 신앙심 고취의 성지 역할 중요=원불교의 정체성 <input type="checkbox"/> 세계총부의 중앙상주선원 역할 제고: 신앙중심 도량 격상과 훈련요원 인재 필요 <input type="checkbox"/> 중앙총부 간소화를 통한 총부 정체성: 대산종사 법문[회상편 43, 46] 말씀 실현과 해석여부(중앙총부 중심제 역할 강조 부분, 총부 중심제와 교구 기관의 자치제) <input type="checkbox"/> 교구자치제: 교화는 지역특성 강화, 행정은 단일 또는 통합의 행정 필요, 법인 통합 제안(전체=교서의 약세, 저성장 등)
III.세계교화 기반 확충	7.유럽총부 개척	7-1 국외총부 설립의 법제화	<input type="checkbox"/> 유럽총부개척→국외총부 교제: 핵심의제는 유럽총부개척, 실천과제는 국외총부 관련 사항으로 핵심의제와 실천과제 연관성
		7-2 국외총부의 구조 정립과 관리	<input type="checkbox"/> 유럽총부 설립의 가능 여부: 현지 교도 수 대비, 교화를 놓고 보면 현지하게 저조한 상황의 가능 여부
		7-3 세계교화 기본 마련	<input type="checkbox"/> 유럽총부개척의 현실화 문제 → 동남아 교화에 집중(예), 새종교과 새불교 인식, 현재 교단의 역량 관점의 교화 용이성, 미국총부 선례 <input type="checkbox"/> 세계교화기반확충의 구체적 제시: 향후 12년 동안 해외교구, 교당 설립 수의 구체적 제안 필요
	8.세계평화운동과 종교협력 강화	8-1 세계평화운동 집중화	<input type="checkbox"/>
		8-2 국제협력기구 연대 강화	<input type="checkbox"/> 제도권 밖의 NGO활동: 원불교 대사회적 활동의 대중적·사회적 확산으로써 교화(예, 굿네이버스)
	9.원불교학의 세계화	9-1 원불교학 연구 활성화	
		9-2 국제활동 강화	
		9-3 연구단기 조성	
IV.지속가능한 지구공동체 실현	10.사온생태계 형성	10-1 사온생태계 플랫폼 구축	
		10-2 복지 살리기 운동 전개	
		10-3 자연 살리기 운동 확산	
	11.사온실천운동 확산	11-1 인생교당(학교) 만들기	<input type="checkbox"/> 사람살리기 운동: 우리 교법 신앙과 수행 문화=사온사요 신앙 핵심으로 사람살리기 운동 강화
		11-2 새종교당(학교) 만들기	
	12.사대봉공회 정립과 활동 확산	12-1 봉공의 정체성 정립과 구조화	
		12-2 사대봉공회 정책 심화와 활동	
V.전무출신 역량강화와 제도개선	13.전무출신 인재 발굴	13-1 국내 전무출신 발굴	<input type="checkbox"/> 전무출신 역량강화: 기능적 교육 → 심성적 교육 강화 필요
		13-2 해외 전무출신 발굴	
		13-3 다양한 전무출신 발굴	
	14.전무출신 역량 강화	14-1 교육에 대한 전무총신의 인식 변화 14-2 필요여관 교육 과정의 재구성 14-3 어려가난교육국의 역할 강화	
	15.전무출신 인사제도 개선	15-1 전무출신 인사 의미와 가치 제고 15-2 교구자치제에 따른 인사제도 방향 설정 15-3 공정·합리적 인사관리 시스템 구축	

### 3. 논의 사항

1

- 3. 예비교무 내실화 → v. 전무출신 역량강화와 제도개선, 13.전무출신 인재발굴
- 대안: 창립정신, 개교정신 고취로써의 의식/문화/운동 등  
    참고) 문화사회부 제안/전서 사태 후, 대응 등

2

- 7. 유럽총부개척: 실천과제 ‘국외총부’가 상위 개념
- 現, 유럽교화보다 동남아 교화(새종교, 새불교 인식)

3

- 6. “중앙총부의 역할 전환과 교구자치제 확대”의 설계 작성 방향
- 타당성에 대한 홍보와 설득



# 4. 향후 일정

원기 108년	설계시나리오 = 종합목표, 지표, 이행계획		회복과 전환, 교단을 새롭게! 세상을 이롭게!							
	시나리오작성 준비	제1단계 해당 과제 이행계획 실행(안) 예비작성 및 검토			제2단계 통합과제의 지표와 이행계획 실행(안) 작성 및 검토			제3단계 최종 과제의 지표와 이행계획 실행(안) 작성 및 검토		
1. 월별	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월
2. 회차	1차	2차	3차	4차	5차	6차	7차	8차	9차	10차
3. 일	107.12.27, 29 108.01.06 매주 1회 모임예정	02.13~15	매주 2회 모임 예정			주 1회	주 2회			
4. 주제	시나리오 작성을 위한 예비 학습	시나리오 작성과 논의 및 검토(설계예비보고서 완료)			설계예비보고서(안)공유	설계예비보고서(안) 수정 보완 및 완성			최종 설계(안) 수정 검토	
5. 방향성	제3대 제3회와 제4대 제1회의 관계 설정	설계 주요 목표에 따른 실천 과제 작성 및 수정		실천 과제(안)과 평가(안) 연계		주요 교구 순방과 의견수렴	수위단회 예비 검토 준비		총회 전, 수위단회 검토 준비	
(점검)										
(작성)										
(평가)										
(홍보)										
6. 목표	1. 시나리오 플랜 학습 2. 제3대 제3회 평가 자체 검토 3. 지표점검 4. 평가결과분석 5. 자체평가핵심결과보고서 작성 6. 목표	1. 교단내외의 환경분석과 전망에서의 자체 평가보고서 중심으로 핵심 의제에 따른 예상 실천과제(안)를 작성 및 논의 2.(3월중순)설계특별위원회의 예비 검토	1.통합과제의 예비보고서 작성 2.평가(안)수립 돌입 -기본계획수립, 평가지표, 개선사항점검 -평가보완, 설계 사후관리, 설계 이행제도 마련 3.(4월중순)설계특별위원회의 예비검토	1.통합과제의 예비보고서 수정 보완 2.홍보 제작 -(재가):영상제작 및 설계특위 홈페이지 의견수렴, 교구홈페이지, 빙드 등 -(출가):출가교회단보 의견수렴, 2개월 1회 홍보물 3.(5월 중순) 임시수위단회 중간보고 3. (5월 중순) 설계위원회의 예비검토	1.(7월초)설계위원회의 검토 2.재출가교도 공청회 (의견수렴 및 홍보) 1)첫째주 서울, 경기 인천, 강원교구 2)둘째주 부·울산, 대구·경북 교구 3)셋째주 중앙, 전북, 전남, 충북, 대전·충남, 제주, 군종 교구	1.2단계 검토 및 점검 사항 정리 2.요약/지침서계획 안내서	1.(9월초)설계위원회의 검토 2.(9월중)수위단회 상정 준비	1. 최종수정 및 검토 2. 총회와 수위단회 검토		

## 실천과제 연계

- ▶ 46개 실천과제, 세부 실천 내용 분석
- ▶ 상호 연관성: 인과관계망
- ▶ 설계 7가지 방향의 부합성

## 평가 작성

- ▶ 실행 한계 및 극복 방안
- ▶ 기대 효과
- ▶ 성과평가지표
- ▶ 협력부서/담당부서 등

## 제도 작성

- ▶ 설계 자체에 의한 교단의 시행 위한 제도
- ▶ 실천과제 별, 이행 여부성 위한 제도

## 홍보

- ▶ SNS와 카카오톡 채널, 설계 정보 공유(매주 화, 금)
- ▶ 홈페이지 의견 수렴
- ▶ 7월, 주요 교구 3 곳, ‘찾아가는 의견 수렴’





109 — 120

제 4대  
제 1회  
설계특별위원회