

	제 2대 말(원기 72)	제 3대 1회(원기 73~84)	제 3대 2회(원기 85~96)	제 3대 3회 (원기 97~108)								
경 륜	공부하는 교단 실력 쌓는 교단 훈련하는 교단 개척하는 교단	보은하는 교단 (개척, 봉공 생산) 공부하는 교단 (훈련, 공부)	좌산상사 원기 79~84년 맑고 밝고 훈훈하게 교단운영의 원칙과 기본확립 이단치교의 체계 확립 국제교화 대비/ 교법의 현실구현	좌산상사 원기 85~91년 밖으로 미래로 사회로 세계로 정체성확립/ 원문화 창달 복지사업의 전국화 세계거점 점지 후원 및 자립경제 확립	경산상사 원기 91~96년 도미덕풍 교화 대불공/ 교법인격화 온혜확산/ 준법운영/ 결복백년대	경산상사 원기 97~103 원불교 100년 성업 봉찬 5대 지표 교화 대불공/ 자신성업봉찬 세계주제교단건설/ 대자비교단/ 보은대불사	100주년 이후 과제 훈련강화/ 교화 다변화 인재 발굴 육성/ 세계교화 개척					
표 어	내실 / 저력 / 세근	내적 성숙을 통한 세계적 종교에의 발돋움	밖으로 미래로 사회로 세계로의 열린 공동체 구현	교법 실현으로 온 생명 살리는 정신 개벽 공동체								
이 념 / 목 표	1. 내실 교재정비: 주경 보조경 참고경 정비로 교화 재료 기관확립: 인재와 경제를 사업과 훈련 등으로 갖춤 교화·교우·자선·훈련(정기/상시)·생산(산업/금융)·봉공(사대봉공) / 경교동심: 정치와 종교의 합심하여 평화 건설 달본명근: 수도인의 본분사	선진의 전통정신과 새로운 창조정신의 조화 = 교단역사 성숙(내실) 교단 이념의 실천적 겸증과 정신개벽의 구체적 비전 제시 = 인류역사의 성숙(성숙) 국제교화의 확장을 통한 세계적 종교 = 세계역사의 성숙(세계적 종교)										
분야	결산보고 대산종사 주요정책	분과	설계과제	핵심과제	설계 과제 (10개)	핵심과제(27개)	설계(핵심)과제(20개)	설계과제(95개)	설계(핵심)과제(20개)	설천과제(55개)	설천과제(55개)	기반과제(5개)/설천과제(16개)
교 화 훈 련 분 과	교화 8부와 전체 합심 합력 교구별 운동 교당불리기, 교도불리기, 교역자불리기, 도시 농어촌 자매결연, 교화효과 전개	교화 계획 전법 교화 운동 출장소 및 교구 설치, 대법사 파견 2대말까지 국내교당 전 여객 설립 수립 2대말까지 해외교당 백여개 설립 목표 수립 어린이교화 안으로 각지 훈련원 개설, 훈련 강화, 2대 말 까지 법위향상 훈련강화 훈련지 개척 4대 훈련지: 충부, 영산, 신도안, 금강산 20여개 훈련지 확충: 동산선원, 하심, 완도, 수계, 만덕산, 우이동, 감포-경주, 대구동명, 정토회, 청주, 제주 등	교화 교화 정책A 교구 교화 체제 확립 교화상 과제A 교화 연구 기능 강화 교화상 과제A 교화 영세성의 극복 교화 전략A 이리지역 교화 강화 교당 교화의 전문화 교화 프로그램 개발 훈련의 강화 청소년교화 강화 교화상 과제A 사회 교화의 활성화 교화상 과제A 교역자 호칭 정비	교화 교화위주 교단행정 교구 교화 체제 확립 교화상 과제A 교화 연구 기능 강화 교화상 과제A 교화 영세성의 극복 교화 전략A 이리지역 교화 강화 교당 교화의 전문화 교화 프로그램 개발 훈련의 강화 청소년교화 강화 교화상 과제A 사회 교화의 활성화 교화상 과제A 교역자 호칭 정비	7. 교회 집중화 교화체제의 구조적 변화 모색A 연구 기능 확대 교법 실천 운동 전개 교화체제의 구조적 변화 모색B 6. 정보화 시대 교단 체제 확립 5. 원불교 문화 창달	교화체제의 구조적 변화 모색A 연구 기능 확대 교법 실천 운동 전개 교화체제의 구조적 변화 모색B 인터넷 정보 센터 운영 저변 문화 확대 원불교학의 체계 확립 일원 문화 연구재단 활성화 매스 미디어 정책 세계교화 경쟁력 마련 세계교화 인재양성 종교화합운동 통일 전 교류활동 통일 인프라 육성	정책 중심 감사/ 승좌설법제도, 특성화 젊은 교역자 교화 기회 제공/ 국내 외국인 교화 남성 교역자의 교화 진출에 따른 교화 환경 마련 인구밀도에 따른 교화 정책/ 전문교당 육성 교화연구소의 활성화, 기초통계자료의 DB화 외부조직과 네트워크화 추진 교당 교화단 체제 정착 단계별 교도훈련설시/ 훈련기관 인증서 제도화립 신앙수행 새바람 운동 교법의 시대화 대중화 생활화 운동 사이버 교화 모색(인터넷 방송국 설립) 인터넷 교당 활성화 원불교 포털사이트 구축(사이버 포럼 운영) 종합 행정 서비스 망 구축 (충부-교구-교당) 교구교당 통신망 구축 및 홈페이지 개설 생활문화 보급/ 의식문화 확산/ 건축문화 정체성 확립 원불교사상의 보편화/ 교학연구/ 인력육성/ 학술정보망 구축 연구기금 확충/ 문화대상 제정/ 사료 및 도서관리 원불교 언론기관의 연대 방안 모색/ 인터넷 방송국 개국 미주총부 설립/ 세계교화 위한 장단기 정책 마련 해외교당 효율적 지원 인터넷 국제교화 국제단체의 각종교류사업 적극 참여 지원 인재개발과 특별 학제제도 마련/ 선학대학 정착 유엔 NGO활동 지속/ 종교협력 운동전개 북한 교화 총괄팀 설치/ 대북 교류 활동 범위 확대 남북 한글 운동 지속전개/ 대북지원창구 단일화 통일 교화기금 육성, 통일교화 연구 활동/ 통일교화 운영 재가 전문가 육성 및 지원/ 자매결연지 별 교화 체제 준비 3 세계주제교단 건설 2-8 세계교화 기반 마련 2-9 생명 환경 평화 통일 운동 3-13 국제마음훈련원 건립 및 국민 인류 훈련 확산	1 교화 대불공 2 자신 성업 봉찬 3-12 마음공부사회화 3-12-1 아동, 청소년 집중교화 및 교립학교 교화 강화 3-12-2 청소년인성교육선도 3-12-3 마음공부방 개설확산 2-7-1 아동, 청소년 집중교화 및 교립학교 교화 강화 2-7-2 협장교화강화 2-7-4 교화연구기능강화 2-7-3 미디어 교화 확대(SNS중심) 4-17 원불교 문화 확산 4-17-1 원불교 의식, 생활 문화 확산 4-17-2 원불교 문화 예술 활동 활성화 4-17-3 사적, 유물, 기록물 보존체계 구축 4-17-4 국가 등록, 지정 문화재 추진 3 세계주제교단 건설 3-1 교단제도 혁신 3-2 세계교화 기반 구축 2-8-1 미주총부 출범 준비 2-8-2 세계결복재단 설립 2-8-3 아시아권 교화 중점 육성 2-8-4 체계적 정역사업 추진 2-8-5 UR운동 확산 2-9-1 생명 사랑 운동 2-9-2 자연 환경 운동 2-9-3 인권 평화 운동 2-9-4 평화 통일 운동 3-13 국제마음훈련원 건립 및 국민 인류 훈련 확산 3-13-1 영산 익산 국제마음훈련원 건립 3-13-2 프로그램 개발과 네트워크 구축	5 원불교 TV설립 5-1 미디어 위원회 운영 5-2 설립기반 마련 5-3 원불교 TV설립			
문화 사회 분 과	문화 교화 종합적인 계획 수립 해외 교화 계획 노력 아시아종교인대회 국제훈련원(미국, 일본, 제주, 신도)	교화 전략B 교화상 과제B 교화 정책B UR운동과 국제교화	문화 교화의 활성화 신양성 제고 문화 교화 창달 신양성 제고 9. 세계교화 기반 육성 10-1. 사회화운동전개 8.. 통일교화체제 통일 인프라 육성	5. 원불교 문화 창달 원불교학의 체계 확립 일원 문화 연구재단 활성화 매스 미디어 정책 세계교화 경쟁력 마련 세계교화 인재양성 종교화합운동 통일 전 교류활동 통일 인프라 육성	저변 문화 확대 원불교학의 체계 확립 일원 문화 연구재단 활성화 매스 미디어 정책 세계교화 경쟁력 마련 세계교화 인재양성 종교화합운동 통일 전 교류활동 통일 인프라 육성	생활문화 보급/ 의식문화 확산/ 건축문화 정체성 확립 원불교사상의 보편화/ 교학연구/ 인력육성/ 학술정보망 구축 연구기금 확충/ 문화대상 제정/ 사료 및 도서관리 원불교 언론기관의 연대 방안 모색/ 인터넷 방송국 개국 미주총부 설립/ 세계교화 위한 장단기 정책 마련 해외교당 효율적 지원 인터넷 국제교화 국제단체의 각종교류사업 적극 참여 지원 인재개발과 특별 학제제도 마련/ 선학대학 정착 유엔 NGO활동 지속/ 종교협력 운동전개 북한 교화 총괄팀 설치/ 대북 교류 활동 범위 확대 남북 한글 운동 지속전개/ 대북지원창구 단일화 통일 교화기금 육성, 통일교화 연구 활동/ 통일교화 운영 재가 전문가 육성 및 지원/ 자매결연지 별 교화 체제 준비 3 세계주제교단 건설 3-1 교단제도 혁신 3-2 세계교화 기반 구축 2-8-1 미주총부 출범 준비 2-8-2 세계결복재단 설립 2-8-3 아시아권 교화 중점 육성 2-8-4 체계적 정역사업 추진 2-8-5 UR운동 확산 2-9-1 생명 사랑 운동 2-9-2 자연 환경 운동 2-9-3 인권 평화 운동 2-9-4 평화 통일 운동 3-13 국제마음훈련원 건립 및 국민 인류 훈련 확산 3-13-1 영산 익산 국제마음훈련원 건립 3-13-2 프로그램 개발과 네트워크 구축	4-17 원불교 문화 확산 4-17-1 원불교 의식, 생활 문화 확산 4-17-2 원불교 문화 예술 활동 활성화 4-17-3 사적, 유물, 기록물 보존체계 구축 4-17-4 국가 등록, 지정 문화재 추진 3 세계주제교단 건설 3-1 교단제도 혁신 3-2 세계교화 기반 구축 2-8-1 미주총부 출범 준비 2-8-2 세계결복재단 설립 2-8-3 아시아권 교화 중점 육성 2-8-4 체계적 정역사업 추진 2-8-5 UR운동 확산 2-9-1 생명 사랑 운동 2-9-2 자연 환경 운동 2-9-3 인권 평화 운동 2-9-4 평화 통일 운동 3-13 국제마음훈련원 건립 및 국민 인류 훈련 확산 3-13-1 영산 익산 국제마음훈련원 건립 3-13-2 프로그램 개발과 네트워크 구축	5 원불교 TV설립 5-1 미디어 위원회 운영 5-2 설립기반 마련 5-3 원불교 TV설립				

재정 산업 분과	총부 유지재단 확립 양원장 중심의 경제단 조직 전 사업회 운영 영모원 사업 추진 묘지 사업 유통 각 보화당 일원화 도시 교당	교역자 전반의 용금 통일 기함 교단 경제 전반 검토 및 파악 - 장단기 일관적인 정립으로 효과적 합리적 계획 수립 전 사업체 교정원 중심, 전 사업회 교정원장 중심 생불불사, 세계의 사당 (공도자 승배의 보은사상), 총부 유지 및 교단 3대 사업 수익성 감안해서 교당신축 및 개축	재정 산업 재정합리화 교단경제자립 산업육성	예산회계제도 확립 기관 교금제 개선 제기금 통합운영 재무 행정의 개선 총부재정 기반 확립 영세교당, 기관의 자립 구매 창구의 일원화 보화당 계열 통합운영 교단 산업의 육성 산업 행정의 활성화	4.교단산업의 효율적 경영관리 경영기법 도입 교단 산업의 통합운영 전략산업 육성 장묘산업 육성 약국 체인/ 의료기관 연계 보화당 운영의 발전 모색 소프트웨어 산업육성/ 전자상거래 추진	전문(책임)경영/ 능률급제 도입/ 전문인력 양성 산업총괄부 운영/ 교단 재정의 통합운영 장묘산업 육성 약국 체인/ 의료기관 연계 보화당 운영의 발전 모색 소프트웨어 산업육성/ 전자상거래 추진	2 교단 자립 경제 구축 4 서울회관 재건축	2-1 산업기관 효율적 경영 2-2 산업의 선택과 집중 2-3 자산 및 기금의 효율적 관리 운용 4-1 부지용도 변경 4-2 건축 추진위원회 운영 4-3 서울회관 재건축	
공익 복지 분과	봉공회체제, 활동강화 4대 봉공회 육성 교단 외적 활동목표) (전무출신 본인, 사가 원호) 제가 봉공회(제가 교도 원호) 국가 봉공회(국가민족 원호) 세계 봉공회(세계 인류 원호)	출가 봉공회 봉공 정체 수립 봉공 인력 확충 자선 기관 운영 개선 봉공과 교화의 연계	전무 출신 사가지원책 수립 복지 대책 의료 요양대책 노후대책 봉공 정체 수립 봉공예산의 확보 봉공인재의 양성 봉공조직의 활성화 자선 기관 운영 개선 봉공과 교화의 연계	처우개선 후생제도 마련 노후대책 봉공 정체의 개선 봉공예산의 확보 봉공인재의 양성 봉공조직의 활성화 자선 기관 운영 개선 봉공과 교화의 연계	2. 전무출신 복지 향상 10.사회화운동전개 10-2.은혜심기운동	전무출신 후생제도 마련 전무출신 생활보장제도 마련 사회 복지 시설 운영의 정체성 확립 교구별 사회 복지 법인 설립 시민 운동을 통한 사회교화 봉공 활동의 활성화 대 사회적기구의 서울 집중화	요양환자 지원확대, 퇴임후 복지대책마련 휴양체 확대 및 교무 휴일제 실시/ 교구별 휴양관 마련, 후생회비 운영에 대한 검토 전무출신 후원공단 활성화/ 정토장학회 발전 육성 사회 복지 시설 운영의 정체성 확립 교구별 사회 복지 법인 설립 시민 운동을 통한 사회교화 봉공 활동의 활성화 대 사회적기구의 서울 집중화	5-19 전무출신 후원 확충 4 대자비교단 4-14 4대 봉공활동 확산 4-15 세계 봉공재단 기반확립	5-19-1.전무출신 처우 개선 5-19-2.전무출신 노후 개선 5-19-3.전무출신 후원공단 활성화 4-1-은혜심기 운동 사회적 확산 4-14-1.복지사업의 경쟁력 강화 4-14-2.봉공활동의 활성화 4-15-1.자원 확보 4-15-2.전문 역량 강화 4-15-3.단체간 네트워크 강화
교육 분과									
총무 법제 분과	행정단위를 교구별로 계획, 일체 활동을 교구 중심제 행정의 체계 확립, 행정 능력 발휘 예비 수위단제와 호법 수위단제를 두어 정수위단 보좌 종사위 대봉도위 대호법위 - 원로 수위단제 연구 이단지교 교현개정에 대한 정신 교단 만대의 법치운영 중점 법치교단 확립 행정단위를 교구별로 계획, 일체 활동을 교구 중심제 제가 교역자제 실시 해외 종법사제와 중앙 종법사제 대전의 의총부, 의사의 압총부(교단 활동 내외 원란)	제가 교단 체계 정비 수위단 교화단 연계 교정원 조직의 개편 교구 분권제의 지향 방계 조직의 강화 제도 개선 출가제가 제도정비 법위사정제도 보완 사업성적제도 개선 인사제도 개선 기구 기능 조정 교정 각부와 법인 연계 교단 정책기구 연계 각종 위원회 정비 전무 출신 제도 정비 전무출신 관리행정 개선 인재 인력 관리 교역 평가제 도입 재교육 체계 정립	교단 통치 체제 확립 수위단 교화단 연계 교정원 조직의 개편 교구 분권제의 지향 방계 조직의 강화 제도 개선 출가제가 제도정비 법위사정제도 보완 사업성적제도 개선 인사제도 개선 기구 기능 조정 교정 각부와 법인 연계 교단 정책기구 연계 각종 위원회 정비 직종과 직급 체계 정비 복무형태의 정립 전무출신 관리행정 개선 교역 평가제 도입 재교육 체계 정립	1.전무출신 자질, 능력 향상 B 교비교역자 교육 내실화 인사제도 공정성 마련 교구자치제 확립 1. 전무출신 자질, 능력 향상 A 전무출신 재교육 정착	행정 재정 운영의 공공성 행정 협의회 활용 재가 교도 단체 협의회 구성 감찰원 강화/ 행정 업무의 전산화 부서내 팀제 도입, 제안 제도 도입 및 활성화 총부 종합안내실 마련 교정원 부서간 정보시스템 구축 인사과 기준 마련/ 직능별 인사 정책 실시 교무 요청권 확대 수용 특별 교구제 실시 교구 법인 차지제 지속적 실시 교당내 조직 자생력 강화 재가 전문인력 양성 급수별 재교육 도입/ 직능별 재교육 도입	전문가 협의회 활용 재가 교도 단체 협의회 구성 감찰원 강화/ 행정 업무의 전산화 부서내 팀제 도입, 제안 제도 도입 및 활성화 총부 종합안내실 마련 교정원 부서간 정보시스템 구축 인사과 기준 마련/ 직능별 인사 정책 실시 교무 요청권 확대 수용 특별 교구제 실시 교구 법인 차지제 지속적 실시 교당내 조직 자생력 강화 재가 전문인력 양성 급수별 재교육 도입/ 직능별 재교육 도입	3-10 원불교학 학문체계 확립 3-11 마음인문학 경립 5-20 거진 출진 정신의 창조적 계승과 역할 확대 5-20-1 거진 출진 제도 정비 5-20-2 재가 교도 역할 확대 5-18 전무출신 정신의 창조적 계승 5-18-1 전무출신 정신 재확립 5-18-2 전무출신 품과 및 정녀제도 개선 5.보은 대불사	3-10-1 원불교학 학문체계 확립 3-10-2 원불교 사상의 보편화 3-11-1 마음인문학의 연구 기반 및 협력체계 구축 3-11-2 마음 인문학의 패러다임 정립 및 사회적 확산 1-1 출가 인재 양성 1-2 재가 인재 양성 3 교구교화 자치역량 강화 3-1 교화자치역량 강화 3-2 교구자치제정비 3-3 중앙총부 조직 개편 및 기능 조정 1-3 인력수급연구 1-4 역량개발 교육확산	
성업	성업봉찬사업	정산종사 탄생 백주년							

