

제 2대 말(원기 72)			제 3대 1회(원기73-84)		제 3대 2회(원기85-96)		제 3대 3회(원기97~108)							
경 륜	공부하는 교단 실력 쌓는 교단 훈련하는 교단 개척하는 교단		보은하는 교단 (개척, 봉공 생산) 공부하는 교단 (훈련, 공부)		좌산상사 원기 79-84년 맑고 밝고 훈훈하게 교단운영의 원칙과 기본확립 이단치교의 체계 확립 국제교화 대비/ 교법의 현실구현		좌산상사 원기 85-91년 밖으로 미래로 사회로 세계로 정체성확립/ 원문화 창달 복지사업의 전국화 세계거점 점지 후원 및 자립경제 확립		경산상사 원기 91-96년 도미덕풍 교화 대불공/ 교법인격화 은혜확산/ 준법운영/ 결복백년대		경산상사 원기 97-103 원불교 100년성업 봉찬 5대 지표 교화 대불공/ 자신성업봉찬 세계주세교단건설/ 대자비교단/ 보은대불사		100주년 이후 과제 훈련강화/ 교화 다변화 인재 발굴 육성/ 세계교화 개척	
	내실 / 저력 / 세근		내적 성숙을 통한 세계적 종교여로의 발돋움		밖으로 미래로 사회로 세계로의 열린 공동체 구현				교법 실현으로 온 생명 살리는 정신 개혁 공동체					
이 념 /목 표	1. 내실 교재정비: 주경 보조경 참고경 정비로 교화 재료 기관확립:인재와 경제를 사업과 훈련 등으로 갖추 교화·교육·자선·훈련(정기/상시)·생산(산업/금융)·봉공(사대봉공) 정교동심:정치와 종교의 합심하여 평화 건설 달본명근:수도인의 본분사		선진의 전통정신과 새로운 창조정신의 조화 = 교단역사 성숙(내실) 교단 이념의 실천적 검증과 정신개혁의 구체적 비전 제시 = 인류역사의 성숙(성숙) 국제교화의 확장을 통한 세계적 종교 = 세계역사의 성숙(세계적 종교)		1. 한국사회 지도 역량 제고 2. 세계종교도약 1) 내적 역량 강화 2) 교단운영 투명성 향상 3) 대사회봉사 확대 4) 해외교화 중점 추진				1. 원불교 100년 기념성업 2. 한국사회 지도 역량 확립과 세계교화 거점 개척 3. 교법에 바탕 한 인성교육 선도, 확산 4. 봉공 활동 세계화와 일원 문화 확산 5. 재가 출가가 함께하는 회상 공동체 실현					
	2. 저력 삼대력(내수정력/내연진리/내정계율)													
3. 세근 교무양성, 산업안정, 교단화합, 소우선화, 교도증가														
분야 결산보고 대산종사 주요정책			분과	설계과제	핵심과제	설계 과제 (10개)	핵심과제(27개)	실천과제 (95개)		설계(핵심)과제(20개)	실천과제(55개)		기반과제(5개)/실천과제(16개)	
교 화 훈 련 분 과	교화 훈련	8부와 전체 합심 합력	교화 계획	교화 정책A	교화위주 교단행정	7.교화 집중화	교화체제의 구조적 변화 모색A	정책 중심 감사/ 승좌설법제도, 특성과 젊은 교역자 교화 기회 제공/ 국내 외국인 교화 남성 교역자의 교화 진출에 따른 교화 환경 마련		1 교화 대불공	1-1교화단 중심의 교화 체제 확립 1-2현장교화 활성화 지원 1-3마음공부 사회화 1-4교화기반 사업 1-5학술문화진흥사업			
	교구별 운동	교당불리기, 교도불리기, 교역자불리기, 도시 농어촌 자매결연, 교화효과 전개			교구 교화 체계 확립				인구밀도에 따른 교화 정책/ 전문교당 육성	2 자신 성업 봉찬	2-1자신 성업 봉찬 2-2인터넷 법문사경			
	전범 교화 운동	출장소 및 교구 설치, 대법사 파견			교화상 과제A	교화 영세성의 극복	연구 기능 확대	교화연구소의 활성화, 기초통계자료의 DB화 외부조직과 네트워크화 추진	2-6 교화단과 훈련으로 교화 정체성 확립	2-6-1 교화단 중심 교화 2-6-3 교당 내왕시 주의 사항 중심 법회 운영				
	2대말까지 국내교당 천 여개,설립 수립 2대말까지 해외교당 백여개 설립목표 수립, 어린이교화			교화 전략A	이리지역 교화 강화 교당 교화의 전문화 교화 프로그램 개발 훈련의 강화 청소년교화 강화	교당 교화단 체제 정착 단계별 교도훈련실시/ 훈련기관 인증서 제도확립	교화단 체제 정착/ 훈련교화체제 정착	3-12 마음공부사회화	3-12-1 마음공부 지도자 양성 3-12-2 청소년인성교육선도 3-12-3 마음공부방 개설확산					
	안으로 각지 훈련원 개설, 훈련 강화, 2대 말 까지 법위향상 훈련강화 훈련지 개척	4대 훈련지: 충부, 영산, 신도안, 금강산 20여개 훈련지 확충: 동산선원, 하심, 완도, 수계, 만덕산, 우이동, 감포-경주, 대구동명, 정토화, 청주, 제주 등			교화상 과제A	사회 교화의 활성화	교법 실천 운동 전개 신앙수행 새바람 운동 교법의 시대화 대중화 생활화 운동 청소년 훈련 강화, 청소년교화 집중육성	신앙수행 새바람 운동 교법의 시대화 대중화 생활화 운동	2-7 교화대상자중심교화	2-7-1 아동, 청소년 집중교화 및 교립학교 교화 강화 2-7-2현장교화강화 2-7-4교화연구기능강화 2-7-3 미디어 교화 확대(SNS중심)				
				교화상 과제A	교역자 호칭 정비	인터넷 정보 센터 운영	사이버 교화 모색(인터넷 방송국 설립) 인터넷 교당 활성화 원불교 포털사이트 구축(사이버 포럼 운영) 종합 행정 서비스 망 구축 (총부-교구-교당) 교구교당 통신망 구축 및 홈페이지 개설	인터넷 교당 활성화 원불교 포털사이트 구축(사이버 포럼 운영) 종합 행정 서비스 망 구축 (총부-교구-교당) 교구교당 통신망 구축 및 홈페이지 개설						
				교화상 과제A	교역자 호칭 정비									
문 화 사 회 분 과	문화 사회	문화 교화	종합적인 계획 수립	교화 전략B	문화 교화의 활성화 신앙성 제고	5. 원불교 문화 창달	지변 문화 확대 원불교학의 체계 확립 원불교사상의 보편화/ 교화연구/ 인력육성/ 학술정보망 구축 일원 문화 연구재단 활성화 매스 미디어 정책	생활문화 보급/ 의식문화 확산/ 건축문화 정체성확립 원불교사상의 보편화/ 교화연구/ 인력육성/ 학술정보망 구축 연구기금 확충/ 문화대상 제정/ 사료 및 도서관리 원불교 언론기관의 연대 방안 모색/ 인터넷 방송국 개국	4-17 원불교 문화 확산	4-17-1 원불교 의식, 생활 문화 확산 4-17-2 원불교 문화 예술 활동 활성화 4-17-3 사적, 유물, 기록물 보존체계 구축 4-17-4 국가 등록, 지정 문화재 추진		5 원불교 TV설립	5-1 미디어 위원회 운영 5-2 설립기반 마련 5-3 원불교 TV설립	
		해외 교화	해외 교화 계획 노력	교화 정책B	UR운동과 국제교화	9. 세계교화 기반 육성	세계교화 정책 마련	미주총부 설립/ 세계교화위한 장단기 정책 마련 해외교당 효율적 지원 인터넷 국제교화 국제단체의 각종교류사업 적극 참여 지원 세계교화 인재양성 인재개발과 특별 장학제도 마련/ 선학대학 정착	2-8 세계교화 기반 마련	2-8-1 미주총부 출범 준비 2-8-2 세계결복재단 설립 2-8-3 아시아권 교화 중점 육성 2-8-4 체계적 정역사업 추진 2-8-5 UR운동 확산				
		아시아종교인대회						유엔 NGO활동 지속/ 종교협력 운동전개 북한 교화 총괄팀 설치/ 대북 교류 활동 범위 확대 남북 한살 운동 지속전개/ 대북지원창구 단일화 통일 교화기금 육성, 통일교학 연구 활동/ 통일학교 운영 재가 전문가 육성 및 지원/ 자매결연지 별 교화 체제 준비	2-9 생명 환경 평화 통일 운동	2-9-1 생명 사랑 운동 2-9-2 자연 환경 운동 2-9-3 인권 평화 운동 2-9-4 평화 통일 운동				
									3-13 국제마음훈련원 건립 및 국민 인류 훈련 확산	3-13-1 영산, 익산 국제마음훈련원 건립 3-13-2 프로그램 개발과 네트워크 구축				

재 정 산 업 분 과	경제	총부 유지재단 확립	교역자 전반의 용금 통일 기합	재정	재정합리화	예산회계제도 확립	4.교단산업의 효율적 정영관리	경영기법 도입	전문(책임)경영/ 능률급제 도입/ 전문인력 양성			2 교단 자립 경제 구축	2-1 산업기관 효율적 경영
		양원장 중심의 경제단 조직	교단 경제 전반 검토 및 파악 - 장단기 일관적인 정립으로 효과적 합리적 계획 수립	산업		기관 교급제 개선 제기금 통합운영 재무 행정의 개선		교단 산업의 통합운영	산업총괄부 운영/ 교단 재정의 통합운영				2-2 산업의 선택과 집중
		전 사업회 운영	전 사업체 교정원 중심, 전 사업회 교정원장 중심		교단경제자립	총부재정 기반 확립			장묘산업 육성				2-3 자산 및 기금의 효율적 관리 운용
		영모원 사업 추진	생불불사, 세계의 사당 (공도자 승배의 보은사상), 총부 유지 및 교단 3대 사업			영세교당, 기관의 자립 구매 창구의 일원화			약국 체인/ 의료기관 연계 보화당 운영의 발전 모색 소프트웨어 산업육성/ 전자상거래 추진				
		묘지 사업 육성											
		각 보화당 일원화	회장 - 총부 경제담당 부원장 겸임		산업육성	보화당 계열 통합운영							
		도시 교당	수익성 감안해서 교당신축 및 개축			교단 산업의 육성 산업 행정의 활성화						4 서울회관 재건축	4-1 부지용도 변경 4-2 건축 추진위원회 운영 4-3 서울회관 재건축
공 의 복 지 분 과	공의 복공	봉공회체제, 활동강화	출가 봉공회 (전무출신 본인, 사가 원호)	전무 출신 제도	처우개선	용금체계의 확립	2. 전무출신 복지 향상	전무출신 후생제도 마련	요양환자 지원확대, 퇴임후 복지대책마련	5-19 전무출신 후원 확충	5-19-1.전무출신 처우 개선 5-19-2.전무출신 노후 개선 5-19-3.전무출신 후원공단 활성화		
		4대 봉공회 육성	제가 봉공회(제가 교도 원호)	2	복지 대책	사가지원책 수립			휴양제 확대 및 교무 휴일제 실시/ 교구별 휴양관 마련, 후생회비 운영에 대한 검토				
		교단 외적 활동목표	국가 봉공회(국가민족 원호)	봉공 공의	봉공 정책 수립	공익행정의 개선	10.사회화운동전개	전무출신 생활보장제도 마련	전무출신 후원공단 활성화/ 정토장학회 발전 육성	4 대자비교단	4-1은혜심기 운동 사회적 확산		
					봉공 인력 확충	공공예산의 확보		10-2.은혜심기운동	사회 복지 시설 운영의 정체성 확립	4-14 4대 봉공활동 확산	4-14-1.복지사업의 경쟁력 강화		
					자선 기관 운영 개선	봉공인재의 양성			교구별 사회 복지 법인 설립	4-16 생활 속의 감사보은운동 전개	4-14-2.봉공활동의 활성화		
						봉공조직의 활성화			시민 운동을 통한 사회교화	4-15 세계 봉공재단 기반확립	4-16-1.생활속의 감사보은 운동전개		
			세계 봉공회(세계 인류 원호)			봉공조직의 활성화			대 사회적기구의 서울 집중화	4-15-1.자원 확보 4-15-2.전문 역량 강화 4-15-3.단체간 네트워크 강화			
교 육 분 과	교육			인재 육성 관리	인재개발	학생 청년회를 통한 발굴	1.전무출신 자질, 능력 향상 B	예비교역자 교육 내실화	교육 발전안 지속적 연구,시행, 평가	3-10 원불교학의세계화	3-10-1 원불교학 학문체계 확립 3-10-2 원불교 사상의 보편화		1-1 출가 인재 양성
				2		교리학교를 통한 발굴				3-11 마음인문학 정립	3-11-1 마음인문학의 연구 기반 및 협력체계 구축		
					인재육성	교육 과정의 정비					3-11-2 마음 인문학의 패러다임 정립 및 사회적 확산		
						진급 심사와 고시 제도							
						양성기관의 체제 정립							
						장학과 근무제도의 개선							
						전문인재의 양성							
총 무 법 제 분 과	제도 행정	행정단위를 교구별로 계획, 일체 활동을 교구 중심제	교단 체제 정비	교단 통치 체제 확립	3. 합리 효율적 교단 운영	수위단 교화단 연계		행정 재정 운영의 공공성	전문가 협의회 활용				
		행정의 체계 확립, 행정 능력 발휘		수위단 교화단 연계		교정원 조직의 개편			제가 교도 단체 협의회 구성				
		예비 수위단제와 호법 수위단제를 두어 정수위단 보좌		교정원 조직의 개편		교구 분권제의 지향			감찰원 강화/ 행정 업무의 전산화				
		종사위 대봉도위 대호법위 - 원로 수위단제 연구		교구 분권제의 지향		방계 조직의 강화			부서내 팀제 도입, 제안 제도 도입 및 활성화				
		이단치교		방계 조직의 강화		출가제가 제도정비			총부 종합안내실 마련	5-20 거진 출진 정신의 창조적 계승과 역할 확대	5-20-1 거진 출진 제도 정비 5-20-2 제가 교도 역할 확대	1 제가출가 인력양성	1-2 제가 인재 양성
		교헌개정에 대한 정신	교헌은 대 강령만 제정, 시행세규 엄밀 원만 승덕존공 정신 교단 만대의 법치운영 중점	제도 개선	출가제가 제도정비	법위사정제도 보완		인사제도 공정성 마련	교정원 부서간 정보시스템 구축				
		법치교단 확립		제도 개선	법위사정제도 보완	사업성적제도 개선			인사고과 기준 마련/ 직능별 인사 정책 실시				
성 업		행정단위를 교구별로 계획, 일체 활동을 교구 중심제	기구 기능 조정	교정 각부와 법인 연계		인사제도 개선		교구자치제 확립	특별 교구제 실시			3 교구교화 자치역량 강화	3-1 교화자치역량강화 3-2 교구자치제정비 3-3 중앙총부 조직 개편 및 기능 조정
		제가 교역자제 실시		교단 정책기구 연계		각종 위원회 정비			교구 법인 자치제 지속적 실시				
		해외 중법사제와 중앙 중법사제	전무 출신 제도	직종과 직급 체계 정비		직종과 직급 체계 정비			교당내 조직 자생력 강화	5-18 전무출신 정신의 창조적 계승	5-18-1 전무출신 정신 재확립 5-18-2 전무출신 품과 및 정녀제도 개선		1-3 인력수급연구 1-4 역량개발 교육확산
		대전의 외총부, 의산의 인총부(교단 활동 내외 원만)	인재 육성 관리	복무형태의 정립		전무출신 관리행정 개선	1. 전무출신 자질, 능력 향상 A	전무출신 재교육 정착	급수별 재교육 도입/ 직능별 재교육 도입				
				재교육 체계 정립									
	성 업	성업봉찬사업		정산중사 탄생 백주년						5.보은 대불사	5-1대산중사 탄백기념사업		

