

교구 자치제에 대한 평가 조사

안녕하십니까?

저희는 수위단회 총무상임위원회 소속 전문위원들입니다.

이번에 저희들은 교구 자치제에 대한 평가 설문 조사를 기획하게 되었습니다.

설문을 부탁드립니다. 분들은 교구장님, 교구사무국 교무님들, 지구장님, 지구중심교당에 근무하시는 교무님들, 그리고 교구 교의회의장단과 총부에 근무하시는 교무님들로 한정하였으므로 바쁘시더라도 잠깐 시간을 내어 꼭 응답해 주시길 부탁드립니다. 귀하의 의견은 교단행정에 많은 도움이 될 것입니다.

공경의 마음을 담아 반송 봉투를 동봉하오니 설문지를 받으시는 대로 바로 기록하여 보내주셨으면 정말 감사하겠습니다. 총회 일정과 수위단회 일정관계로 10월 18일까지 발송해 주시길 거듭 부탁드립니다.

감사합니다.

수위단회 총무상임위원회 전문위원 : 박정원, 성명종, 오도철, 이상선, 최정풍
연락처: (063) 850-3112<수위단회 사무처 박혜훈 교무>

※ 교구 자치제가 실시된 지 약 7년이 되었습니다. 그동안 여러 가지 정책들이 실행되었는데, 이들에 대하여 나름대로 평가를 해주십시오.

5. 교구 자치제가 도입되면서 종전과 비교하여 어느 정도 좋은 방향으로 변화가 일어났습니까?

- ⑤ 매우 좋은 방향으로 변화되어 왔다
- ④ 약간 좋은 방향으로 변화되어 왔다
- ③ 반반이다
- ② 별로 좋지 않은 방향으로 변한 것 같다
- ① 매우 좋지 않은 방향으로 변한 것 같다

6. 전체적으로 교구 자치제는 어느 정도 바람직하다고 생각합니까?

- ⑤ 매우 바람직하다고 생각한다
- ④ 약간 바람직하다고 생각한다
- ③ 보통이다
- ② 별로 바람직하지 않다고 생각한다
- ① 전혀 바람직하지 않다고 생각한다

7. 앞으로 교구 자치제를 어떻게 해야 한다고 생각하십니까?

- ⑤ 어려움이 있더라도 빠른 시일 내에 완전한 교구자치 실현되어야 한다
- ④ 개선해 나가면서 점진적으로 추진해야 한다
- ③ 잘 판단이 서지 않는다
- ② 현재 상태가 좋다고 생각한다.
- ① 종전대로 모든 일을 총부 중심으로 해야 한다

8. 교구 자치제가 교당 교화에 도움이 된다고 생각하십니까?

- ⑤ 매우 도움이 된다
- ④ 약간 도움이 된다
- ③ 보통이다
- ② 별로 도움이 되지 않는다
- ① 전혀 도움이 되지 않는다

9-16. 교구 자치제의 장단점은 무엇이라고 생각하십니까? 즉, 교구 자치제가 도입되면서 교당 교화 및 개인 활동에 도움이 된 점은 무엇이었고, 좋지 않은 점은 무엇이었나요?

☞ 도움이 된 점 : _____

☞ 좋지 않은 점 : _____

※ 아래의 진술문을 읽으시고 찬성 혹은 반대하는 정도를 번호에 표시하여 주십시오.

	정말 그렇다	그런 편이다	반반 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다
18. 교구의 교화 계획이 교당 교화에 큰 도움이 된다54321
19. 교구의 행사들이 교당 교화에 도움을 주는 편이다54321
20. 교구 주최 교도 훈련은 큰 효과가 있다54321
21. 교구 주최 교도 훈련을 계속 할 필요가 있다54321
22. 교구에서는 지역사회 봉공활동을 많이 하는 편이다54321
23. 교구의 지역사회 봉공활동은 교화에 많은 도움을 준다54321
24. 교구는 지역사회 시민운동에 적극적으로 참여한다54321
25. 교구의 지역사회 시민운동이 교화에 많은 도움을 준다54321
26. 교구는 청소년 교화를 위해 많은 노력을 한다54321
27. 교구의 청소년 교화 정책은 교당 교화에 도움을 준다54321
28. 교구 자치제 이후 현장 교화가 많이 활성화되었다54321
29. 교구 사무국은 우리 교당 교화에 많은 도움을 준다54321
30. 교구자치제 이후 지역사회에서 원불교가 많이 알려졌다54321
31. 교구는 좋은 교화 환경을 만들어 가고 있는 편이다54321
32. 교구 자치제가 터전을 잡아가고 있는 상황이다54321
33. 교구내 기관들은 교당교화에 관심이 많다54321
34. 교구내 기관들은 교당 교화에 도움이 된다54321
35. 교구내 기관들은 사람들을 원불교로 잘 안내해준다54321
36. 교구의 인제는 교구가 알아서 길러내야 한다54321
37. 교구에서 추천·양성한 인제는 그 교구에 배치해야 한다54321
38. 교구자치 이후 전무출신 지원자가 증가하는 편이다54321
39. 인사 배치권이 교구로 이양된 것은 잘한 일이다54321
40. 교구의 인사 배치권은 교화에 도움을 준다54321
41. 교구로 인사 배치권이 넘어온 후로 교무 처우가 좋아졌다54321
42. 제한적인 교무 초빙제가 필요하다고 생각한다54321
43. 현 교구편제(국내 13개교구)는 잘되었다고 생각한다54321
44. 순교무 제도를 더욱 확대할 필요가 있다54321
45. 문화사회부의 서울 이전은 교화에 도움이 된다54321
46. 교금의 대부분이 교당 교화에 재투자돼야 한다54321

	정말 그렇다	그런 편이다	반반 이다	그렇지 않다	전혀 그렇지 않다
47. 교금의 일부가 교구에 배당되어야 한다54321
48. 교구 내 사업을 위한 특별회사가금이 증가한 편이다54321
49. 교당이나 교구에 수익 사업체가 필요하다54321
50. 교구자치제 이후 총부의 행정 서비스가 나아졌다54321
51. 최근 총부의 행정 서비스가 많이 좋아졌다54321
52. 교구자치제 이후 교구 행정서비스가 많이 좋아졌다54321
53. 교구 직원들의 직무수행 태도가 친절해졌다54321
54. 중앙 총부의 경제 자립 기반이 잘 되어 있는 편이다54321
55. 교단에서는 교화 정책이 가장 우선시 되고 있다54321
56. 교단은 인사 배치에서 교화에 가장 배려를 많이 한다54321
57. 교단은 교화에 교단의 재원(財源)을 투입하는 편이다54321
58. 총부는 교당 교화에 많은 도움을 주는 편이다54321
59. 나는 나의 인사 배치에 만족하는 편이다54321
60. 총부의 정책들에 대부분 공감을 한다54321

※ 다음은 일반적인 사항입니다. 자료 분석을 위해 필요한 사항이니 꼭 응답을 해주십시오.

5. 귀하의 성별은?: ① 남자 ② 여자

6-7. 귀하의 연령은(만으로)? 만 세

8-9. 귀하의 현 소속 교구는?

- (01) 강원교구 (02) 경기인천 (03) 경남교구 (04) 광주전남 (05) 대구경북
 (06) 대전충남 (07) 부산교구 (08) 서울교구 (09) 영광교구 (10) 전북교구
 (11) 제주교구 (12) 중앙교구 (13) 충북교구 (14) 총부 (15) 기 관

10. 귀하 근무지(사는 곳)는 다음 중 어디에 해당합니까?

- ① 농촌·면지역 ② 읍지역 ③ 인구 5-10만의 소도시
④ 인구 11-30만의 중소도시 ⑤ 인구 31-50만의 중소도시
⑥ 인구 51-100만의 중소도시 ⑦ 인구 101만 이상 대도시

11. 귀하의 직책은? (기관에 근무하시는 분들은 동기생들을 보아 판단해 주십시오)

- ① 교감(기관장, 부장) ② 주임교무(차장, 국장, 과장) ③ 보좌교무(주임)
④ 부교무(주사) ⑤ 교구 교의회의장단

12. (교무님들만 응답해 주십시오.)

교무님의 실 근무 년 수는 얼마입니까? ()년

♥ 끝까지 응답해 주셔서 감사합니다. ♥

I. 교구자치제에 대한 평가조사 설문분석<빈도분포>

수위단회 총무상임위원회 전문위원

5. 교구 자치제가 도입되면서 종전과 비교하여 어느 정도 좋은 방향으로 변화가 일어났습니까?

매우 좋은 방향으로 변화되어 왔다 7% 약간 좋은 방향으로 변화되어 왔다가 48.5%로 응답자의 55.5%가 긍정적인 태도를 보이고 있으나, 반반이다가 32.7%로 나타나고 별로 좋지 않은 방향으로 변한 것 같다는 의견도 8.9%가 있다는데 유의해야 할 것이다.

6. 전체적으로 교구 자치제는 어느 정도 바람직하다고 생각합니까?

매우 바람직하다고 생각한다 49.5% 약간 바람직하다고 생각한다가 32.7%로 응답자의 82.2%가 바람직하다고 생각하고 있으며, 보통이다라고 응답한 사람이 10.9%, 별로 바람직하지 않다고 생각한다 4%, 전혀 바람직하지 않다고 생각한다는 응답자가 1%로 나타났다.

7. 앞으로 교구 자치제를 어떻게 해야 한다고 생각하십니까?

어려움이 있더라도 빠른 시일 내에 완전한 교구자치 실현되어야 한다가 29.7% 개선해 나가면서 점진적으로 추진해야 한다는 의견이 64.4%로 응답자의 94.1%가 빠른 시일 내에 또는 점진적으로 교구자치제의 추진을 원하고 있는 것으로 나타났으며, 잘 판단이 서지 않는다 1%, 현재 상태가 좋다고 생각한다 2%, 종전대로 모든 일을 충부 중심으로 해야 한다는 의견이 1%로 나타났다.

8. 교구 자치제가 교당 교화에 도움이 된다고 생각하십니까?

매우 도움이 된다가 27.7% 약간 도움이 된다 34.7%로 응답자의 62.4%가 교구자치제가 교화에 도움이 된다고 생각하는 것으로 나타났고, 보통이다가 20.8%, 별로 도움이 되지 않는다 13.9%, 전혀 도움이 되지 않는다는 의견이 1%로 나타나 보다 피부에 와 닿는 정책의 보완이 필요함을 알 수 있다.

9-16. 교구 자치제의 장단점은 무엇이라고 생각하십니까? 즉, 교구 자치제가 도입되면서 교당 교화 및 개인 활동에 도움이 된 점은 무엇이었고, 좋지 않은 점은 무엇이었나요?

☞ 도움이 된 점

- ① 교구 중심의 교화 활동으로 지역 특성에 맞는 교화를 할 수 있다.
- ② 행정 업무처리가 쉽고 편리하다.
- ③ 훈련 및 감사관계 등 효율적 운영이 가능하다.
- ④ 교구에서 교당에 관심을 갖고 도움을 주려고 한다.
- ⑤ 교구 실정에 맞는 인사를 하게 되었다.(아직도 총부에서 하지만)
- ⑥ 교무들의 공감대 형성이 쉽다.
- ⑦ 지역사회에서 역할이 증대되었다.

☞ 좋지 않은 점

- ① 중앙총부를 향한 구심점이 산만해지는 느낌이다.
- ② 총부는 교구로, 교구는 지구로 잡무를 떠넘기는 느낌이다.
- ③ 교구자치제 활성화를 위한 인력과 투자가 부족하여 그 효과가 떨어진다.
- ④ 전무출신 인사가 친·불친 등으로 불평등하게 이루어진다.
- ⑤ 교구간 격차에 따른 갈등이 크다.
- ⑥ 앞으로 보완해야 할 부분으로 인사권 확대, 경제권 확대, 중앙의 과감한 행정권 분권화 이행
- ⑦ 지구 편제가 되었으나, 교화 활성화로 연결되지 못하고 있다.
- ⑧ 교구장의 지도력이 부족하다.

18. 교구의 교화 계획이 교당 교화에 큰 도움이 된다.

정말 그렇다가 6.9% 그런 편이다는 29.7%로 나타나 응답자의 36.6%가 긍정적인

태도를 보였으며, 반반이다가 37.6%, 그렇지 않다 16.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 3%로 19.8%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답은 교구의 교화계획이 보다 교당교화에 도움이 되는 방향으로 연구 계획되어야 함을 알 수 있게 한다.

19. 교구의 행사들이 교당 교화에 도움을 주는 편이다.

정말 그렇다가 7.9% 그런 편이다는 25.7%로 응답자의 33.6%가 긍정적인 태도를 나타냈으며, 반반이다가 33.7%, 그렇지 않다 23.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 5.9%로 29.7%의 응답자가 부정적인 태도를 보였다.

이러한 응답은 18번 문항에 대한 반응과 그 태도를 같이하는 것으로 교구의 행사가 교당 교화와 연계되어 계획되고 시행될 것을 요구하고 있다.

20. 교구 주최 교도 훈련은 큰 효과가 있다.

정말 그렇다가 15.8% 그런 편이다는 29.7%로 응답자의 45.5%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 33.7%, 그렇지 않다 10.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 5%로 15.9%의 응답자가 부정적인 태도를 가지고 있는 것으로 나타났다.

이러한 응답은 보다 체계적이고 효과적인 훈련의 필요성을 나타내는 것으로 주 5일 근무제와 관련하여 신중한 검토가 이루어져야 할 것이다.

21. 교구 주최 교도 훈련을 계속 할 필요가 있다.

정말 그렇다가 20.8%, 그런 편이다는 38.6%로 나타나 응답자의 59.4%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 22.8%, 그렇지 않다 9.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 2%로 11.9%의 응답자가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답은 교구 주최의 교도훈련은 계속 실시와 변화를 요구하는 것으로 보인다.

22. 교구에서는 지역사회 봉공 활동을 많이 하는 편이다.

정말 그렇다가 9.9%, 그런편이다는 32.7%로 응답자의 42.5%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 38.6%, 그렇지 않다는 11.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 2%

로 응답자의 13.9%가 부정적인 태도를 가지고 있는 것으로 나타났다.

이러한 응답은 교구의 지역사회 봉공 활동을 위한 더 많은 노력이 필요함을 나타내고 있다.

23. 교구의 지역사회 봉공 활동은 교화에 많은 도움을 준다.

정말 그렇다가 11.9%, 그런 편이다는 44.6%로 응답자의 56.5%가 교구의 지역사회 봉공 활동이 교화에 도움이 된다고 느끼는 것으로 나타났으며, 반반이다가 26.7%, 그렇지 않다 10.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 1%로 응답자의 11.9%가 부정적인 응답을 함으로써 보다 실질적이고 효과적인 봉공 활동을 기대하고 있는 것으로 보인다.

24. 교구는 지역사회 시민운동에 적극적으로 참여한다.

정말 그렇다가 12.9%, 그런 편이다는 28.7%로 응답자의 41.6%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 36.6%, 그렇지 않다 13.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 3%로 응답자의 16.9%가 부정적인 태도를 보였다.

이러한 응답 결과는 교구의 지역사회 시민운동 참여가 아직은 소극적인 수준에 머물러 있음을 알 수 있게 한다.

25. 교구의 지역사회 시민운동이 교화에 많은 도움을 준다.

정말 그렇다가 8.9%, 그런 편이다는 31.7%로 응답자의 40.5%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 37.6%, 그렇지 않다 12.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 5%로 응답자의 17.9%가 부정적인 태도를 가지고 있는 것으로 나타났다.

이러한 응답 결과는 24번 문항과 같은 의견으로 보다 적극적으로 시민운동에 참여하여 교화 활동의 영역을 넓혀가야 될 것으로 생각된다.

26. 교구는 청소년 교화를 위해 많은 노력을 한다.

정말 그렇다가 7.9%, 그런 편이다는 32.7%로 응답자의 40.6%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 30.7%, 그렇지 않다 20.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 3%로 응답자의 23.8%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답은 청소년 교화에 대한 부정적 태도 해소를 위한 교구의 보다 적극적인 노력이 필요함을 말하고 있다.

27. 교구의 청소년 교화 정책은 교당 교화에 도움을 준다.

정말 그렇다가 5.9%, 그런 편이다는 20.8%로 응답자의 26.7%만이 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 34.7%, 그렇지 않다 29.7%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 5%로 응답자의 34.7%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답 결과에서 우리는 26번 문항의 결과에서 나타났듯이 교구에 청소년 교화에 대한 더 많은 노력을 요구하고 있음을 알 수 있다.

28. 교구자치제 이후 현장 교화가 많이 활성화되었다.

정말 그렇다가 4%, 그런 편이다는 14.9%로 응답자의 18.9%만이 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 50.5%, 그렇지 않다 21.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 4%로 응답자의 25.8%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답 결과는 교구자치제에 대한 긍정적 태도에도 불구하고 현장교화에 실질적인 변화를 불러 일으키는데는 큰 성과를 보지 못하고 있음을 나타내는 것이다. 따라서 보다 효과적인 교화정책이 연구되고 인적 물적 자원의 배분이 필요한 것으로 판단된다.

29. 교구 사무국은 우리 교당 교화에 많은 도움을 준다.

정말 그렇다가 2%, 그런 편이다는 23.8%로 응답자의 25.5%가 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 47.5%, 그렇지 않다 17.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 4%로 응답자의 21.8%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답 결과는 교구사무국이 교당교화에 도움이 될 수 있도록 계획을 세우고 집행하는 일에 많은 노력을 해야 할 필요가 있음을 말하는 것이다.

30. 교구자치제 이후 지역사회에서 원불교가 많이 알려졌다.

정말 그렇다가 5.9%, 그런 편이다는 22.8%로 응답자의 28.7%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 44.6%, 그렇지 않다 14.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 4%로

응답자의 18.9%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답결과는 교구자치제 이후에도 교구와 교당의 지역사회 홍보활동, 시민운동 참여와 봉공 활동에 커다란 변화가 없었음을 보여주고 있다.

31. 교구는 좋은 교화 환경을 만들어 가고 있는 편이다.

정말 그렇다가 5%, 그런 편이다는 34.7%로 응답자의 39.7%가 긍정적인 태도를 보였으며, 반반이다가 30.7%, 그렇지 않다 18.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견은 5.9%로 응답자의 24.7%가 부정적인 태도를 나타내었다.

이러한 응답결과는 교구에서 좋은 교화환경 조성을 위한 더 많은 노력을 요구받고 있음을 나타내는 것이다.

32. 교구 자치제가 터전을 잡아가고 있는 상황이다.

정말 그렇다가 6.9%, 그런 편이다는 35.6%로 응답자의 42.5%가 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 34.7%, 그렇지 않다 15.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 4%로 응답자의 19.8%가 부정적인 태도를 나타내어 교구자치 정착을 위한 지속적인 노력이 필요하다는 것을 보여주고 있다.

33. 교구내 기관들은 교당교화에 관심이 많다.

정말 그렇다가 2%, 그런 편이다는 24.8%로 응답자의 26.8%가 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 46.5%, 그렇지 않다 15.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 5.9%로 응답자의 21.7%가 부정적인 태도를 나타내어 교구내 기관의 교화에 대한 태도변화가 촉구되어야 할 것으로 보인다.

34. 교구내 기관들은 교당 교화에 도움이 된다.

정말 그렇다가 3%, 그런 편이다는 34.7%로 응답자의 37.7%가 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 43.6%, 그렇지 않다 13.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 1%로 응답자의 14.9%가 부정적인 태도를 나타내어 기관 운영이 교화에 도움이 될 수 있도록 더 많은 노력을 해야 할 것으로 보인다.

35. 교구내 기관들은 사람들을 원불교로 잘 안내해 준다.

정말 그렇다가 3%, 그런 편이다는 14.9%로 응답자의 15.2%가 긍정적인 태도를 보였고, 반반이다가 48.5%, 그렇지 않다 26.7%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 2%로 응답자의 28.7%가 부정적인 태도를 나타내어 기관 근무자의 보다 적극적인 교화 활동이 요청되고 있음을 알 수 있다.

36. 교구의 인제는 교구가 알아서 길러내야 한다.

정말 그렇다가 16.8%, 그런 편이다는 33.7%로 응답자의 50.5%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 35.6%, 그렇지 않다 9.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 4%로 응답자의 13.9%가 부정적인 태도를 보임으로써 교화인력 수급정책을 검토해야 할 필요성이 커지고 있음을 알 수 있다.

37. 교구에서 추천·양성한 인제는 그 교구에 배치해야 한다.

정말 그렇다가 33.7%, 그런 편이다는 28.7%로 응답자의 62.4%가 교구에서 추천·양성한 인제는 그 교구에 배치해야 한다고 생각하는 것으로 나타났고, 반반이다가 24.8%, 그렇지 않다 7.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 2%로 응답자의 9.9%가 부정적인 태도를 보임으로써 인재 발굴과 양성에 대한 신중한 검토가 필요한 것으로 나타났다.

38. 교구자치 이후 전무출신 지원자가 증가하는 편이다.

정말 그렇다가 3%, 그런 편이다는 4%로 응답자의 7%만이 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 37.6%, 그렇지 않다 42.6%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 5%로 응답자의 47.6%가 부정적인 태도를 보임으로써 전무출신 지원자가 감소하고 있는 현실을 반영하고 있다. 전무출신 지원자의 감소문제는 보다 직접적이고 다양한 원인들이 있을 것으로 보인다.

39. 인사 배치권이 교구로 이양된 것은 잘한 일이다.

정말 그렇다가 18.8%, 그런 편이다는 28.7%로 응답자의 47.5%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 30.7%, 그렇지 않다 10.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이

3%로 응답자의 13.9%가 부정적인 태도를 보였다.

40. 교구의 인사 배치권은 교화에 도움을 준다.

정말 그렇다가 10.9%, 그런 편이다는 26.7%로 응답자의 37.6%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 41.6%, 그렇지 않다 14.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 2%로 응답자의 16.9%가 부정적인 태도를 보였다.

41. 교구로 인사 배치권이 넘어온 후로 교무 처우가 좋아졌다.

정말 그렇다가 12.9%, 그런 편이다는 47.5%로 응답자의 60.4%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 27.7%, 그렇지 않다 6.9%로 응답자의 6.9%가 부정적인 태도를 보임으로써 많은 교무들이 교구로 인사 배치권이 넘어온 후로 처우가 좋아졌다고 느끼는 것 같다.

42. 제한적인 교무 초빙제가 필요하다고 생각한다.

정말 그렇다가 12.9%, 그런 편이다는 36.6%로 응답자의 49.5%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 24.8%, 그렇지 않다 15.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 3%로 응답자의 18.8%가 부정적인 태도를 보임으로써 제한적인 교무 초빙제에 대한 신중한 검토가 이루어져야 할 것 같다.

43. 현 교구편제(국내 13개교구)는 잘되었다고 생각한다.

정말 그렇다가 5.9%, 그런 편이다는 21.8%로 응답자의 27.7%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 31.7%, 그렇지 않다 27.7%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 5.9%로 응답자의 33.6%가 부정적인 태도를 보임으로써 현재 교구 편제의 개선 방안이 마련되어야 할 것으로 보인다.

44. 순교무 제도를 더욱 확대할 필요가 있다.

정말 그렇다가 8.9%, 그런 편이다는 19.8%로 응답자의 28.7%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 43.6%, 그렇지 않다 21.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 3%로 응답자의 24.8%가 부정적인 태도를 보였다.

45. 문화사회부의 서울 이전은 교화에 도움이 된다.

정말 그렇다가 19.8%, 그런 편이다는 37.6%로 응답자의 57.4%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 32.7%, 그렇지 않다 5.9%로 응답자의 5.9%만이 부정적인 태도를 보임으로써 문화사회부의 서울이전은 잘 된 일이라고 느끼는 것으로 조사되었다.

46. 교금의 대부분이 교당 교화에 재투자 되어야 한다.

정말 그렇다가 53.5%, 그런 편이다는 26.7%로 응답자의 80.2%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 10.9%, 그렇지 않다 5.9%로 응답자의 5.9%만이 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

47. 교금의 일부가 교구에 배당되어야 한다.

정말 그렇다가 29.7%, 그런 편이다는 43.6%로 응답자의 73.3%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 20.8%, 그렇지 않다 4%로 응답자의 4%만이 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

48. 교구 내 사업을 위한 특별회사가금이 증가한 편이다.

정말 그렇다가 17.8%, 그런 편이다는 26.7%로 응답자의 44.5%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 29.7%, 그렇지 않다 20.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 2%로 응답자의 22.8%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

49. 교당이나 교구에 수익 사업체가 필요하다.

정말 그렇다가 36.6%, 그런 편이다는 40.6%로 응답자의 77.2%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 16.8%, 그렇지 않다 3%로 응답자의 3%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

50. 교구자치제 이후 총부의 행정 서비스가 나아졌다.

정말 그렇다가 5%, 그런 편이다는 24.8%로 응답자의 29.8%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 48.5%, 그렇지 않다 12.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 2%

로 응답자의 14.9%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

51. 최근 총부의 행정 서비스가 많이 좋아졌다.

정말 그렇다가 5%, 그런 편이다는 31.7%로 응답자의 36.7%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 42.6%, 그렇지 않다 13.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 2%로 응답자의 15.9%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

52. 교구자치제 이후 교구 행정서비스가 많이 좋아졌다.

정말 그렇다가 4%, 그런 편이다는 38.6%로 응답자의 42.6%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 40.6%, 그렇지 않다 10.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 1%로 응답자의 11.9%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

53. 교구 직원들의 직무수행 태도가 친절해졌다.

정말 그렇다가 8.9%, 그런 편이다는 39.6%로 응답자의 48.5%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 37.6%, 그렇지 않다 8.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 1%로 응답자의 9.9%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

총부보다는 교구의 행정서비스와 친절에 대한 만족도가 약간 좋은 것으로 보이나 전체적으로 행정서비스와 친절도를 더욱 높여야 할 것으로 보인다.

54. 중앙 총부의 경제 자립 기반이 잘 되어 있는 편이다.

정말 그렇다가 3%, 그런 편이다는 18.8%로 응답자의 21.8%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 51.5%, 그렇지 않다 22.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 1%로 응답자의 23.8%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

55. 교단에서는 교화 정책이 가장 우선시 되고 있다.

정말 그렇다가 9.9%, 그런 편이다는 23.8%로 응답자의 33.7%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 44.6%, 그렇지 않다 18.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 1%로 응답자의 19.8%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

56. 교단은 인사 배치에서 교화에 가장 배려를 많이 한다.

정말 그렇다가 15.8%, 그런 편이다는 17.8%로 응답자의 33.6%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 27.7%, 그렇지 않다 21.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 10.9%로 응답자의 32.7%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

57. 교단은 교화에 교단의 자원(財源)을 투입하는 편이다.

정말 그렇다가 2%, 그런 편이다는 19.8%로 응답자의 21.8%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 33.7%, 그렇지 않다 30.7%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 7.9%로 응답자의 38.6%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

58. 총부는 교당 교화에 많은 도움을 주는 편이다.

정말 그렇다가 4%, 그런 편이다는 21.8%로 응답자의 25.8%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 45.5%, 그렇지 않다 18.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 5%로 응답자의 23.8%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

59. 나는 나의 인사 배치에 만족하는 편이다.

정말 그렇다가 5%, 그런 편이다는 32.7%로 응답자의 37.7%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 34.7%, 그렇지 않다 12.9%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 8.9%로 응답자의 21.8%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

60. 총부의 정책들에 대부분 공감을 한다.

정말 그렇다가 6.9%, 그런 편이다는 31.7%로 응답자의 38.6%가 긍정적인 태도를 나타내었고, 반반이다가 38.6%, 그렇지 않다 16.8%, 전혀 그렇지 않다는 의견이 4%로 응답자의 20.8%가 부정적인 태도를 보이는 것으로 조사되었다.

5. 귀하의 성별은?

① 남자(41.6%) ② 여자(50.5%)

6-7. 귀하의 연령은(만으로)

- ① 20-39세(32.6%) ② 40-49세(20.8%)
- ③ 50-59세(31.7%) ④ 60세 이상(11.9%)

8-9. 귀하의 현 소속 교구는?

- (01) 강원교구 3% (02) 경기·인천 5.9% (03) 경남교구 4%
- (04) 광주·전남 6.9% (05) 대구·경북 10.9% (06) 대전·충남 2%
- (07) 부산교구 10.9% (08) 서울교구 6.9% (09) 영광교구 2%
- (10) 전북교구 12.9% (11) 제주교구 5% (12) 중앙교구 6.9%
- (13) 충북교구 2% (14) 총부 20.8%

10. 귀하 근무지(사는 곳)는 다음 중 어디에 해당합니까?

- ① 농촌·면지역 1% ② 읍지역 6.9% ③ 인구 5-10만의 소도시 5.9%
- ④ 인구 11-30만의 중소도시 32.7% ⑤ 인구 31-50만의 중소도시 16.8%
- ⑥ 인구 51-100만의 중소도시 7.9% ⑦ 인구 101만이상 대도시 25.7%

11. 귀하의 직책은? (기관에 근무하시는 분들은 동기생들을 보아 판단해 주십시오)

- ① 교감(기관장,부장) 32.7% ② 주임교무(차장,국장,과장) 25.7%
- ③ 보좌교무(주임) 13.9% ④ 부교무(주사) 12.9%
- ⑤ 교구 교의회위원장단 8.9%

12. (교무님들만 응답해 주십시오.) 교무님의 실 근무 년 수는 얼마입니까?

- ① 1-10년(47.5%) ② 11-20년(14.9%) ③ 21-30년(17.8%) ④ 31년이상(19.8%)

〈인터뷰 내용 정리 - 사무국장 6인, 전문위원 5인, 상임연구원 1인〉

전체적으로는 교구자치화 이후 긍정적인 변화가 일어나고 있다는 데에 공감함.

교구자치가 효과적으로 이루어지기 위해서는 교구의 적정규모, 인력과 재정의 확보가 필요하다.

1. 교구자치의 재정

- ① 교구에 대한 재정지원이 소규모로 이루어지고 있으나 그 의미는 큼.
- ② 교구 재정자립을 위한 교화재단 설립 및 교금 수납과 운용권을 부여하는 방안을 검토할 필요가 있음. - 교구의 독립 재정권에 부여로 교구의 교화활성화 촉구
- ③ 의식수입(교금) 제도의 변화가 필요하다.

2. 인사문제

- ① 완전한 인사권 이양은 아니나 그 효과는 긍정적임.
 - 교구의 인사권 확대가 필요
 - 인사제도의 개혁이 필요(순환제를 장기근속제로)
- ② 교구장의 리더십, 행정능력과 교화에 대한 의지가 매우 중요함.
- ③ 전무출신의 생활보장과 후생복지 문제

3. 조직

- ① 현재 교구편제를 대교구제로 전환하는 것이 필요함.
 - 시범교구 운영이 필요하다.
- ② 총부·교구·지구·교당간 보다 효과적인 시스템 구축이 필요.
 - 교구 교화정책과 교화부의 교화정책의 연관성이 부족함.
 - 교화 위주로 행정업무 조정(총부와 교구)
 - 지구의 교화 활동을 위한 인력과 재정지원이 없다.
 - 총부의 통합, 조정, 지원기능이 강화되어야 한다.(작고 효율적인 총부로 구조조정을 해야 한다.)

4. 교구사무국 업무

- ① 자치화에 따라 업무이양이 있었으나 주로 잔무 위주이며 업무량 증가에 비해 실질적인 행정권은 이양이 안된 편임.
- ② 교구가 코디네이터(조정과 통합) 역할을 해야 한다.

5. 교구·지구·교당의 변화

- ① 교구자치화 후 변화된 조직운영과 교화 발전의 정도 그리고 그 연관성을 평가할 필요가 있음.
- ② 영세교당에 대한 대안이 마련되어야 한다. - 무늬만 지방자치이여서는 곤란하다.

<설문분석 및 인터뷰 결과 요약>

1. 교구자치제에 대한 일반적인 태도

(1) 대체로는 교구자치제가 교당 교화에 도움이 된다고 생각함.

- ① 교구 중심의 교화 활동으로 지역 특성에 맞는 교화를 할 수 있다.
- ② 행정 업무처리가 쉽고 편리하다.
- ③ 훈련 및 감사관계 등 효율적 운영이 가능하다.
- ④ 교구에서 교당에 관심을 갖고 도움을 주려고 한다.
- ⑤ 교구 실정에 맞는 인사를 하게 되었다.(아직도 총부에서 하지만)
- ⑥ 교무들의 공감대 형성이 쉽다.
- ⑦ 지역사회에서 역할이 증대되었다.

(2) 총부와 교구가 교당 교화에 큰 도움이 안 된다는 부정적인 생각이 많음.

- ① 중앙총부를 한한 구심점이 산만해지는 느낌이다.
- ② 총부는 교구로, 교구는 지구로 잡무를 떠넘기는 느낌이다.
- ③ 교구자치제 활성화를 위한 인력과 재정투자가 부족하여 그 효과가 떨어진다.
- ④ 전무출신 인사가 친·불친 등으로 불평등하게 이루어진다.

- ⑤ 교구간 격차에 따른 갈등이 크다.
- ⑥ 앞으로 보완해야 할 부분으로 인사권과 경제권 확대, 중앙의 과감한 행정권 이양.
- ⑦ 지구 편제가 되었으나 교화 활성화로 연결되지 못하고 있다.
- ⑧ 교구장의 지도력이 부족하다.

(3) 교구자치 정착을 위한 점진적인 노력이 필요하다고 생각함.

2. 교구자치제와 교당교화

- (1) 교구의 교화계획, 훈련과 행사의 필요성에 공감하나 현실적으로는 교당 교화에 크게 도움이 되지 않는다는 생각이 많음.
- (2) 지역사회 시민운동과 봉공 활동에 소극적이라고 생각함.
- (3) 교구의 청소년 교화 활동이 교당 청소년 교황에 큰 도움이 되지 않는다고 생각함.
- (4) 교구내 기관 근무자의 교화활동이 소극적이라고 생각함.

3. 전무출신 인재양성

교구에서 인재를 발굴 양성하고, 출신 교구에서 근무하도록 해야한다고 생각함.

4. 인사관리

- (1) 인사배치권이 교구로 이양된 것은 잘된 일이라고 생각함.
- (2) 인사배치권이 교구로 이양된 후 처우가 좋아졌다고 느낌.
- (3) 제한적인 교무초빙제 도입이 필요하다고 생각함.
- (4) 인사에 대한 불만이 큼.
- (5) 인사제도의 개혁이 필요하다고 생각함.

5. 조직

- (1) 현 교구편제는 대교구제로 개선되어야 한다고 생각함.

- (2) 문화사회부의 서울이전은 잘한 일이라고 생각함.
- (3) 총부의 통합·조정·지원기능이 강화되어야 한다.(작고 효율적인 총부로 구조 조정)
- (4) 영세교당에 대한 대안이 마련되어야 한다.

6. 재정

- (1) 교금은 교당 교화에 투자되어야 한다고 생각함.
- (2) 교구의 특별회사가금이 증가되고 있다고 느낌.
- (3) 교금의 일부가 교구에 배당되어야 한다고 생각함.
- (4) 교구와 교당의 수익사업체가 필요하다고 생각함.

7. 행정업무

- (1) 행정권의 교구 이양으로 업무처리가 신속하고 편리해짐.
- (2) 총부와 교구 직원의 친절도가 더욱 향상되어야 한다고 생각함.
- (3) 교당 교화를 위한 정책, 교화계획, 훈련과 행사가 필요하다고 생각함.

