

# 교화공동체의 정착 방안

-교화공동체 로드맵을 중심으로-

이상선 위원: 총무법제상임위원회 전문위원

- 1.0 교화공동체 로드맵(Roadmap) 작성의 필요성
- 2.0 교화공동체 로드맵이란?
- 3.0 교화공동체 로드맵의 목적
- 4.0 교화공동체 로드맵 유형
- 5.0 교화공동체 로드맵 작성 과정
- 6.0 교화공동체 로드맵 작성 가이드 라인
- 7.0 교화공동체 로드맵의 기대효과

## 1.0 교화공동체 로드맵(Roadmap) 작성의 필요성

- 교화 환경의 내적 · 외적 요인의 변화 인식
  - 교화 패러다임의 변화를 분석
  - 교화공동체 로드맵에 따른 단계별 교화정책이 구축되어 교화의 기본틀로 활용됨으로써 현장교화가 활성화 되기를 바램
  - 교단이 추구해야할 광대무량한 낙원의 모습을 그려볼 수 있을 것이다.
- 본 내용은 교단의 핵심적인 과제이고, 개교 100주년을 준비하는 아주 중대한 정책과제의 하나가 되어야 한다.

## 2.0 교화공동체 로드맵이란?

교화공동체 정착을 위한 장단기 계획 일정표 또는 일의 진행을 어떤 식으로 하겠다는 구상과 관련된 시간표입니다.

로드맵에서 중요한 것은 정해진 기간내에 목표를 어떻게 달성하겠다는 구체적 실행방안과 수단이 포함되어야 한다는 점입니다.

미래세상에 대한 예측을 바탕으로 미래수요를 충족시키기 위해 교화 차원에서 향후 개발하여야 할 교화력을 예측하여 최선의 교화 대안(alternative)을 선정하는 교화기획이다.

기존의 중장기계획은 단지 교화발전 자체만을 위해 수립되어왔던 반면 교화공동체 로드맵은 교도뿐만 아니라 국가 사회 지구촌 곳곳의 온인류의 요구로부터 필요한 교화력을 도출함으로써 일체 생령을 광대무량한 낙원으로 인도하는데 직접적으로 기여할 수 있는 교화력 개발의 가이드라인으로 활용 가능하다.

“현재 교화가 어떤 방법으로 전개되어 어떤 수요를 충족시킨다”가 아니라 “이러한 교도들과 국가사회 그리고 지구촌 전 인류의 요구를 충족시키기 위해서는 어떤 교화자가 어떻게 교화하는 것이 필요하며 이를 위해서는 이러이러한 교화력이 요구된다”라는 개념이다.

즉, 교화공동체 로드맵은 해결책이 아닌 요구에 의해 추진된다.

### **3.0 교화공동체 로드맵의 목적**

3.1 교화력개발의 전략적 중장기 목표를 달성하기 위한 이정표 제시

3.2 핵심교화력의 파악을 통하여 "선택과 집중"이라는 측면에서, 경쟁력 강화를 위한 교당, 교구 및 교단 교화력 전략 수립의 지침 제시

3.3 교화공동체를 통한 교화력 개발 투자 결정시 안내지도 역할을 함으로써 위험요소 경감

3.4 재가·출가 전교도가 교화공동체의 비전을 공유하고 중요 교화력에 대한 폭넓은 공감대를 형성할 수 있는 기회를 제공

3.5 로드맵 작성과정에서 전문가 네트워크를 자연스럽게 형성하여 향후 효과적인 연구 기획을 위한 기반 조성

### **4.0 교화공동체 로드맵 유형**

교화공동체 로드맵은 교화대상 범위를 어디까지로 하느냐에 따라 그리고 로드맵 작성을 누가 주도적으로 수행하느냐에 따라, 로드맵 작성대상 내용이 무엇인가에 따라 크게 세가지 범주로 분류할 수 있다.

#### **4.1 교화대상 범위에 따른 유형**

4.1.1 교단내 교화공동체 로드맵

4.1.2 교단외 교화공동체 로드맵

4.1.3 교단내·외 교화공동체 로드맵

#### **4.2 작성 주체에 따른 유형**

4.2.1 교단주도 교화공동체 로드맵

4.2.2 교구주도 교화공동체 로드맵

4.2.3 교당주도 교화공동체 로드맵

#### **4.3 대상 내용에 따른 유형**

4.3.1 교화력 증진 로드맵

4.3.2 살림관련 로드맵

4.3.3 정신개벽공동체 로드맵

## 5.0 교화공동체 로드맵 작성 과정

### 5.1 준비활동단계

5.1.1 의사결정자들이 자신들이 처한 문제를 해결하기 위해 교화공동체 로드맵을 작성할 필요가 있다는 공감대를 형성하는 과정으로 교화공동체 로드맵을 작성할 대상과 교화공동체 로드맵을 교화현장에 어떻게 활용할지를 결정하게 됨.

5.1.2 교화공동체 공통의 문제에 대한 인식과 이를 해결하기 위해 교화공동체의 필요성에 대한 공감대를 유도·형성하는 과정으로 대부분 워크숍 등을 이용함.

5.1.3 교화공동체 로드맵 작성 필요성에 대한 공감대는 이후 두 단계를 거치는 동안에 도 지속적으로 유지되어야 성공적인 로드맵 작성을 통해 결실을 거둘 수 있을 것임.

#### ※ 준비활동단계에서의 핵심사항

##### 1. 선결요건 확인

1) 교화공동체를 성공적으로 이뤄내기 위해서는 수많은 조건들이 만족되어야 함

2) 공감대가 형성되었다하더라도 상이한 관점과 목표를 가진 다양한 집단들의 자발적인 참여를 유도해 내는 것이 중요.

3) 교당 교도 교무등 이해를 같이하는 분야에 초점이 맞추어져서 갈등이 생기지 않도록주의

4) 문제의 해결책 모색에 초점을 맞추기 보다는 교법을 요구하는 수요에 초점이 맞추어지도록 해야함. 교화공동체 로드맵을 어떻게 활용할 것인지에 대한 제한선이 명확히 명시되어야 함.

##### 2. 실무작업팀과 후원그룹 결정

교단, 교구, 지구, 교당, 교무, 교도등이 모두 교화공동체 로드맵을 개발 비준 실행하는데 참여해야 하지만 교구가 주도적으로 이끌고 갈 경우 효율성 극대화 가능.

##### 3. 교화공동체의 범위 및 한계 정의

1) 이 단계는 교화공동체 로드맵에 현실적 여건들이 제대로 반영되어졌는지를 확인하는 과정이다.

2) 교화공동체 로드맵이 교단의 비전을 개발하는데 기여할 수 있는지를 검토하고, 교화공동체 로드맵이 왜 필요하며 어떻게 활용되는지를 결정하고, 교화공동체 로드맵의 범위와 한계를 명시적으로 제시함.

### 5.2 작성단계

#### 5.2.1 로드맵 대상 도출

#### 5.2.2 핵심시스템 구성요소와 그 성과목표 확정

#### 5.2.3 주요 교화분야 확정

#### 5.2.4 교화동인과 그 성과목표 확정

5.2.5 교화 대안들 및 그들의 실현시점 설정

5.2.6 교화대안 선정

5.2.7 교화공동체 로드맵 보고서 작성

### 5.3 후속활동단계

5.3.1 작성된 교화공동체 로드맵의 검증작업

5.3.2 교화대안으로서 실행 계획 수립

5.3.3 교화공동체 로드맵과 실행계획의 정기적인 재평가 및 보완

## 6.0 교화공동체 로드맵 작성 가이드 라인

### 6.1 성공적인 교화공동체 로드맵 작성 요건

- 관련 조직간의 협동작업이 요구되며, 작업과정에서 생성되는 정보의 공유로 해당분야 이해집단 사이에 합의를 이룩하여야 함.
- 로드맵은 그 자체가 학습과정이며 보완작업이 지속적으로 이루어져야 함.
- 교단 또는 교구에서는 로드맵 작성에 필요한 경비의 상당부분을 지원하고, 작업기간도 적정하게 유지해야 함.
- 작업의 취지 및 개념 소개와 동기부여 필요.
- 로드맵 작성 및 그 과정에 대한 교화현장으로부터의 신뢰 확보가 중요.

### 6.2 교화공동체 로드맵에 영향을 미치는 새로운 교화의 특성

- 교화공동체에 대한 불확실성(새로운 교화패턴과 관련해서 위험으로도 설명) (로드맵 작성 단계에서 이들 위험요소들을 구체화함으로써 실패를 사전방지, 교화공동체를 통한 교화력증진 정보를 충분히 확보한 상태에서 의사결정을 하여 교화활성화를 예측함으로써 불확실성을 줄이는데 기여 )
- 기존의 교화패턴으로부터의 진보를 의미하는 교화공동체는 저항적 요소를 가지는 경향이 있음.(로드맵 작성팀은 발생가능한 저항의 형태에 대한 논리적 규명을 통하여 저항의 잠재적 발생가능성을 예측할 수 있을것임. 이를 통하여 저항의 발생가능성을 줄이고 나아가 새로운 교화형태인 교화공동체가 성공적으로 정착되도록 하는 가능성을 높일 수 있게 될것임.

### 6.3 교화공동체 로드맵 성공적 실행을 위한 주요 요건

- 적절한 대응성(교도들의 요구등 급변하는 환경에서 필수적인 요소임)
- 수용성(교화공동체를 받아들이는데 필요한 인프라 기능성을 갖추기, 수용촉진됨)
- 유연성(불확실성이 있는 상황에서 유용하게 사용되어짐)
- 동화성(수직적 수평적 정보의 흐름에 관한 것으로 요구인식과 공감대형성 위해)
- 경험(다양한 교화패턴에 적응해 본 경험이 있을수록 보다 효율적으로 대처가능)

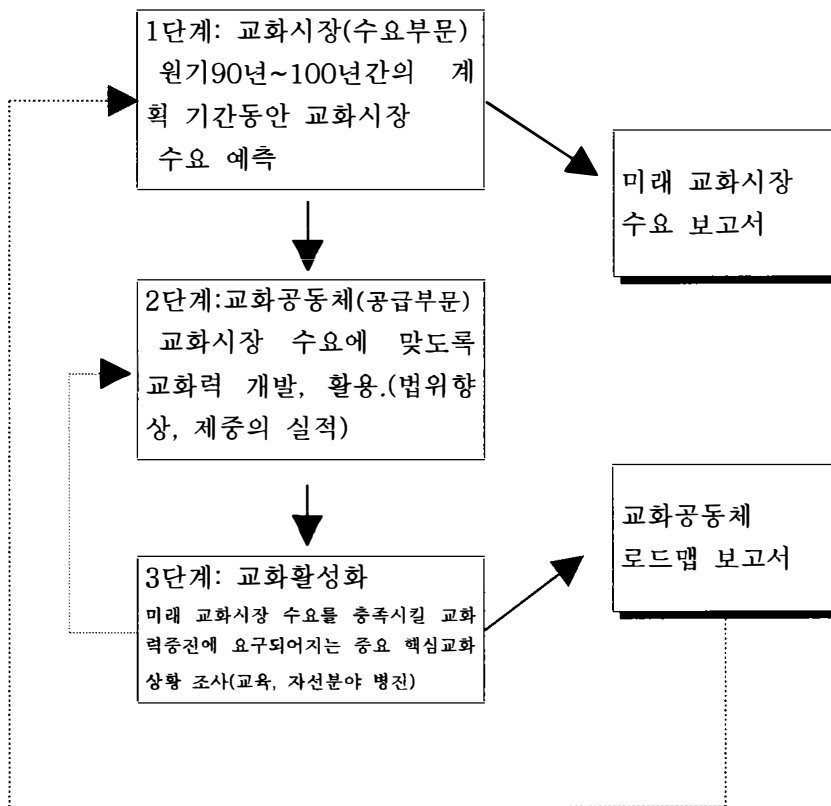
## 7.0 교화공동체 로드맵의 기대효과

7.1 진리적 종교의 신앙과 사실적 도덕의 훈련으로써 정신의 세력을 확장하고, 물질의 세력을 항복받아, 파란고해의 일체 생령을 광대무량한 낙원으로 인도 하려 하는 개교의 동기 실현을 위한 체계적인 교화활성화 방향 제시

7.2 교단과 구성원인 재가·출가 전 교도(필요에 따라서는 비교도 또는 이웃종교인까지)의 공동 참여로 효과적인 방향제시에 따른 시너지 효과

7.3 개교 100주년 내에 교화공동체 정착으로 교화 활성화를 통한 인류의 공동과제(생명, 평화, 상생)해결에 일조

### <교화공동체 로드맵 주요 작업단계 >



주기적 반복

**<교화공동체 로드맵 작업 양식>**

| 분과       | 내 용  |
|----------|--|
| 분과       | 교화공동체  |
| 핵심어      | 교화, 교화공동체, 교화력, 교화활성화  |
| 목표       | <p>교화에 대한 목표설정은</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 객관인 교도 비교도등의 수요로부터 설정되어야 하며</li> <li>- 정량적 정성적으로 정의되어야 함</li> <li>- 교화요인(인적, 물적, 재정적) 포함.</li> </ul>                                |
| 설명       | 교화 공동체에 대한 간략한 설명  |
| 중요성      | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 제시된 교화공동체가 왜 중요한지</li> <li>2. 언제 제시된 교화공동체가 필요한지</li> <li>3. 누구에게 제시된 교화공동체가 중요한지</li> <li>4. 제시된 교화공동체가 활용할 수 없거나 실행되지 않는 경우 초래되는 손해는 무엇인지</li> </ol> |
| 대안 제시    | 교화 대안 제시   |
| 성숙도와 위험도 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 제시된 교화의 현 상황</li> <li>2. 원기90년~100년에 수요될 것으로 예상되는 교화시장을 염두에 두고 교화역량 개선</li> <li>3. 교화공동체를 통해 교화역량을 증가시키는데 초래될 수 있는 위험</li> </ol>                       |
| 가용성      | 제시된 교화공동체방안은 현재 어디서, 누가, 어떻게 활용하고 있는지  |
| 응용범위     | 제시된 교화공동체 응용범위는 어디까지 인지 제시   |
| 협력자      | 제시된 교화공동체 개발, 운영, 실행등에 필요한 협력자   |
| 분석       | 교화활성화 상태 분석 평가(교육, 자선 병진)  |
| 참고문헌     | 참고 자료 정리   |
| 연락처      | 각 위원 소속 및 연락처  |